

Hallitus

Aika 21.11.2025 klo 08:00 -

Paikka Teams

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
110	Kokouksen avaus, läsnäolijat sekä laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	3
111	Kokouksessa pidettävän pöytäkirjan tarkastajien valitseminen	4
112	Esityslistan hyväksyminen	5
113	Katsaus ajankohtaisiin asioihin	6
114	Yhtymäkokouksen 12.11.2025 päätösten toimeenpano	7
115	ISLABin strategia 2026 - 2029	9
116	Yhteistoimintaneuvottelujen neuvottelutuloksen vahvistaminen	15
117	Talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2026–2029	21
118	Allergia-, autoimmuuni- ja hyytymistutkimusten analytiikan yhteiskilpailutus HUS Diagnostiikkakeskuksen kanssa	29
119	Riskienarviointi ja -hallinta	33
120	Muut asiat	35
121	Tiedoksi saatettavat asiat	36
122	Kokouksen päättäminen	37

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Simpanen Mia	puheenjohtaja
	Auvinen Eeva-Liisa	jäsen
	Hakumäki Juhana	jäsen
	Hedman Antti	jäsen
	Pirskanen Ilkka	jäsen
	Sipilä Sami	jäsen
	Valtola Pirkko	varapuheenjohtaja
	Felin Elina	esittelijä
	Grönroos Otto	va. talousjohtaja
	Tervala Anu	pöytäkirjanpitäjä
	Ylikangas Päivi	johtava ylilääkäri

Hallitus

21.11.2025

110

Kokouksen avaus, läsnäolijat sekä laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Hallitus 21.11.2025

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnäolijat. Kokouskutsu on lähetetty varsinaisille jäsenille 14.11.2025. Puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Päätös

Hallitus

21.11.2025

111

Kokouksessa pidettävän pöytäkirjan tarkastajien valitseminen

Hallitus 21.11.2025

Esittelijä Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus Toimielin valitsee 2 pöytäkirjantarkastajaa, jotka toimivat tarvittaessa ääntenlaskijoina. Pöytäkirjantarkastusvuorossa ovat Ilkka Pirskanen ja Pirkko Valtola.

Päätös

Hallitus

21.11.2025

112

Esityslistan hyväksyminen

Hallitus 21.11.2025

Hallintosäännön § 121 mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitelin toisin päättä. Toimitelin voi päättää ottaa käsiteltäväkseen sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimitelin hyväksyy esityslistan kokouksen asioiden käsittelyjärjestykseksi.

Päätös

Hallitus

21.11.2025

113

Katsaus ajankohtaisiin asioihin

Hallitus 21.11.2025

Toimitusjohtajan ja viranhaltijoiden ajankohtaisesitykset, mm.
toiminta-, talous- ja henkilöstökatsaukset.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimielin merkitsee ajankohtaiskatsaukset tiedoksi.

Päätös

Hallitus

21.11.2025

114

Yhtymäkokouksen 12.11.2025 päätösten toimeenpano

Hallitus 21.11.2025

Hyvinvointialuelain 69 § (/43 §) pykälän mukaan hallituksen tulee vastata yhtymäkokouksen päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Yhtymäkokous on kokoontunut 12.11.2025, ja hallituksen tulee edellä kerrotun mukaisesti todeta päätösten laillisuus ja niiden täytäntöönpano.

Yhtymäkokouksessa käsitellyt asiat:

§ 23 Yhtymäkokouksen avaus

- *ei toimenpiteitä*

§ 24 Yhtymäkokouksen läsnäolijat sekä laillisuus ja päätösvaltaisuus

- *ei toimenpiteitä*

§ 15 Yhtymäkokouksen pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskijoiden valinta

- *ei toimenpiteitä*

§ 26 Yhtymäkokouksen puheenjohtajan ja tarvittaessa varapuheenjohtajan valinta

- *ei toimenpiteitä*

§ 27 Yhtymäkokouksen esityslistan hyväksyminen

- *ei toimenpiteitä*

§ 28 Talousarviomuutos vuodelle 2025

- *Talousarviomuutos vuodelle 2025 hyväksyttiin. Noudatetaan toiminnassa.*

§ 29 Kokouksen päättäminen

- *ei toimenpiteitä*

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus toteaa, että yhtymäkokouksen päätökset ovat syntyneet oikeassa järjestyksessä, ovat yhtymäkokouksen toimivallassa eivätkä ole lainvastaisia, ja että ne on pantu täytäntöön esitetyllä tavalla.

Hallitus

21.11.2025

Päätös

Hallitus	§ 34	28.03.2025
Hallitus	§ 77	29.08.2025
Hallitus	§ 88	26.09.2025
Hallitus		21.11.2025

115

ISLABin strategia 2026 - 2029

Hallitus 28.03.2025 § 34

Valmistelija

Toimitusjohtaja

ISLAB hyvinvointiyhtymän hallintosäännön 3 §:n mukaan hyvinvointiyhtymän toimintaa johdetaan yhtymäkokouksen hyväksymän strategian mukaisesti. Hallintosäännön 12 §:n mukaan toimitusjohtaja johtaa strategian laadintaa.

ISLAB hyvinvointiyhtymän hallitus päätti 18.10.2024 § 103 käynnistää hyvinvointiyhtymän strategian valmistelun vuosille 2026–2029. Tavoitteena on, että uusi strategia olisi hyväksyttävissä yhtymäkokouksessa joulukuussa 2025.

Tavoitteena on uudistaa strategiakaudelle visio ja ylätasen tavoitteet. Arvot, missio ja asiakaslupaus ovat pysyvämpiä ja niitä tarkastellaan tarpeen mukaan. Tarkemmat tavoitteet ja toimenpiteet muodostetaan edelleen rullaavalla strategiaprosessilla, eli niitä tarkastellaan jatkossakin vuosittain.

Alkuvuoden 2025 aikana strategian valmistelu on käynnistynyt nykytilan ja toimintaympäristön selvittämisellä sekä tärkeimpien vahvuuksien, kehityskohteiden, mahdollisuuksien ja muutosvoimien kirkastamisella. Tässä yhteydessä on koottu taustamateriaali nykytilasta sekä toteutettu koko ISLABin henkilöstölle suunnattu

Hallitus	§ 34	28.03.2025
Hallitus	§ 77	29.08.2025
Hallitus	§ 88	26.09.2025
Hallitus		21.11.2025

taustakysely ja sitä syventävä laajennetun johtoryhmän, osastonhoitajien ja pääluottamusmiesten taustakysely. Omistajien tahtotilaa kartoitettiin syvähaastatteluin, joissa haastateltiin yhteensä 12 omistajien ylimmän johdon edustajaa, joihin kuului sekä viranhaltijoita että poliittisia päättäjiä.

Esittelijä	Toimitusjohtaja Felin Elina
Päätösehdotus	Hallitus merkitsee tiedoksi valmistelun tilanteen ja evästää jatkovalmistelua.
Päätös	Päätösesitys hyväksyttiin.

Hallitus 29.08.2025 § 77

Valmistelija	Toimitusjohtaja
	Kevään 2025 aikana strategian valmistelussa ovat olleet tiiviisti mukana laajennettu johtoryhmä, osastonhoitajat ja pääluottamusedustajat. Ensimmäistä strategialuonnosta käsiteltiin lisäksi kaikissa työyksiköissä ja palaute kerättiin kyselyn avulla. Luonnoksesta käytiin keskustelua myös hyvinvointialueen vaikuttamistoimielimissä (PSHVA:n vanhusneuvosto, Eloisan vanhusneuvosto ja vammaisneuvosto, Siun soten vanhusneuvosto ja lapsi- ja perheasiainneuvosto). Hallitus on ohjannut valmistelua kokouksen 28.3.2025 jälkeen strategiaseminaarissa 25.4.2025 sekä kokousten

Hallitus	§ 34	28.03.2025
Hallitus	§ 77	29.08.2025
Hallitus	§ 88	26.09.2025
Hallitus		21.11.2025

ajankohtaistapausten yhteydessä. Omistajakokous käsitteli strategialuonnosta kokouksessaan 21.5.2025.

Sen jälkeen valmistelua on jatkettu em. käsittelyjen palautteet huomioiden laajennetun johtoryhmän, osastonhoitajien ja pääluottamusedustajien kanssa.

Perussopimuksen § 15 mukaan omistajakokouksessa sovitaan yhtymän talouden ja toiminnan pitkän aikavälin strategisesta suunnittelusta. Esityksenä on, että hallitus pyytää omistajakokoukselta kannanoton strategialuonnokseen.

Omistajakokouksen jälkeen hallitus jatkaa valmistelua syyskuussa uuden hallituskauden alettua. Erityisesti avaintekemisten valmistelu on vielä kesken ja myös osa mittareista tarkentuu vielä.

Esittelijä Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus pyytää omistajakokoukselta kannanottoa liitteenä olevaan strategialuonnokseen.

Päätös

Hallitus päätti lisätä strategialuonnokseen neljänneksi tavoitteeksi ”kustannustehokas toiminta”. Hallitus pyytää omistajakokoukselta kannanottoa näin muutettuun strategialuonnokseen.

Hallitus	§ 34	28.03.2025
Hallitus	§ 77	29.08.2025
Hallitus	§ 88	26.09.2025
Hallitus		21.11.2025

Valmistelija

Toimitusjohtaja

Omistajakokous käsitteli strategialuonnosta kokouksessaan 11.9.2025. Omistajakokous piti strategialuonnosta onnistuneena tiivistyksenä strategiakauden tavoitteista, painopisteistä ja toimenpiteistä. Omistajakokous ei tehnyt muutosehdotuksia strategialuonnokseen, vaan jätti strategian sellaisenaan etenemään valmisteluprosessissa.

Strategiaa käsitellään hallituksen strategia-aamussa 26.9.2025. Tavoitteena on, että hallitus tekee esityksensä yhtymäkokoukselle viimeistään marraskuussa, jotta yhtymäkokous voi joulukuussa 2025 päättää uudesta strategiasta.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus evästää strategian jatkovalmistelua.

Päätös

Strategian käsittelyä jatketaan hallituksen strategiaseminaarissa 26.9.2025 päätetyin muutoksin. Valmis strategia käsitellään hallituksessa viimeistään marraskuussa, ja viedään yhtymäkokouksen käsittelyyn 4.12.2025.

Hallitus	§ 34	28.03.2025
Hallitus	§ 77	29.08.2025
Hallitus	§ 88	26.09.2025
Hallitus		21.11.2025

Valmistelija Toimitusjohtaja Felin Elina

ISLAB hyvinvointiyhtymän hallintosäännön 3 §:n mukaan hyvinvointiyhtymän toimintaa johdetaan yhtymäkokouksen hyväksymän strategian mukaisesti. Hallintosäännön 12 §:n mukaan toimitusjohtaja johtaa strategian laadintaa.

ISLABin uutta strategiaa on valmisteltu vuoden 2025 aikana laajassa yhteistyössä aiemmissä käsittelyissä kuvatun mukaisesti. Lisäksi strategiapäivitystä on käsitelty henkilöstön edustajien kanssa yhteistyötoimikunnassa 30.9.2025.

Visio "Elämäsi tuloksiin" kiteyttää ISLABin kriittisen tärkeän tehtävän osana alueen terveydenhuoltoa. Samalla visio siivittää ISLABia jatkamaan uudistumisen tiellä entistäkin tiiviimmässä yhteistyössä terveydenhuollon ammattilaisten ja omistajien kanssa. Kaiken toiminnan perustana on jatkossakin vastuullisuus, vaikuttavuus ja luotettavuus.

Uudessa strategiassa korostuu asiakaslähtöisyys, henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen, sekä kustannustehokkuus ja kilpailukyky. Tuottavuutta kehitetään jatkuvan parantamisen periaattein toimintoja sujuvoittamalla ja uudistamalla. Maltillista, kustannusvaikuttavaa kasvua haetaan tutkimuksen ja innovaatioiden kautta. Tärkeänä valintana on asiakaslähtöinen näytteenotto osana paikallista terveydenhuoltoa.

Hallitus	§ 34	28.03.2025
Hallitus	§ 77	29.08.2025
Hallitus	§ 88	26.09.2025
Hallitus		21.11.2025

Strategisella yhteistyöllä taataan taloudellinen kestävyys niissä asioissa, joita ei kannata tehdä yksin. Samalla itäsuomalainen laboratoriot toiminta on alueen terveydenhuollon tukipilari jatkossakin.

Hallitus seuraa strategian toteutumista kuukausiraporttien yhteydessä ja yhtymäkokoukselle siitä raportoidaan vuosittain tilinpäätöksessä. Strategiaa päivitetään tarvittaessa ja erityisesti avaintekemiset tarkistetaan vuosittain. Strategian ulkoasu viimeistellään vielä ennen yhtymäkokouksen käsittelyä.

Esittelijä Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus esittää yhtymäkokoukselle, että se hyväksyy liitteenä olevan ISLAB hyvinvointiyhtymän strategian vuosille 2026–2029.

Päätös

Liitteet

Liite 1 Strategialuonnos 7.11.2025

Hallitus
Hallitus

§ 101

31.10.2025
21.11.2025

116

Yhteistoimintaneuvottelujen neuvottelutuloksen vahvistaminen

Hallitus 31.10.2025 § 101

Valmistelija

Henkilöstöjohtaja Laura Natunen, toimitusjohtaja

ISLAB hyvinvointiyhtymä on tekemässä kuluvana vuonna tilinpäätössiirtojen jälkeen noin 350 000 euron alijäämän. Vuonna 2024 alijäämää kertyi 262 000 euroa. Syynä on kysynnän voimakas väheneminen.

Talousarvion suunnittelukehystä vuodelle 2026 on valmisteltu yhtymäkokouksen (10.12.2024 § 37) taloussuunnitelmassa vuosille 2025-2028 asettamien tavoitteiden mukaisesti. Tämä tarkoittaa, että vuosikatteen tulee kattaa suunnitelman mukaiset poistot viimeistään vuoden 2028 aikana ja, että vuonna 2026 hyvinvointiyhtymän tulee tehdä ylijäämää noin 500 000 euroa.

Omistajakokouksessa 11.9.2025 omistajat eivät hyväksyneet ISLABin ehdottamaa korkeintaan 3,24 % hintojen korotusta vuodelle 2026. Omistajakokouksessa 24.10.2025 omistajat edellyttivät lisäsopeutustoimia.

Tämä tarkoittaa käytännössä, että ISLABin tulee etsiä kaikki mahdolliset uudet sopeutuskeinot jo valmistelussa olleen 1 miljoonan sopeutusohjelman lisäksi.

Hallitus
Hallitus

§ 101

31.10.2025

21.11.2025

Osana lisäsopeutustoimia ISLAB hyvinvointiyhtymän hallitukselle esitetään yhteistoimintaneuvottelujen käynnistämistä tuotannollisista ja taloudellisista syistä. Neuvottelujen tavoitteena on hallinnon kustannusten sopeuttaminen ja hallintorakenteen keventäminen. Neuvotteluilla tavoitellaan vähintään noin 100 000 euron lisäsäästöjä hallinnon henkilöstökustannuksiin.

Yhteistoimintalain mukaan, jos hyvinvointiyhtymän talousarvioehdotuksessa edellytetään sellaisia toimenpiteitä, joiden toteuttaminen todennäköisesti aiheuttaisi irtisanomisia, osa-aikaistamisia, lomautuksia taikka merkittäviä heikennyksiä tai muutoksia palvelussuhteiden ehdoissa, toimenpiteitä on käsiteltävä yhteistoimintamenettelyssä ennen kuin hallitus tekee yhtymäkokoukselle lopullisen talousarvioehdotuksen.

Muutosten suunnittelussa huolehditaan siitä, että vaikutuksilla ei vaaranneta asiakas- ja potilasturvallisuutta. ISLAB hyvinvointiyhtymän talouden tasapainottamiseksi haetaan yhdessä henkilöstön ja henkilöstöjärjestöjen kanssa pitkävaikutteisia rakenteellisia ja toiminnallisia muutoksia sekä uudistuksia, joilla on taloudellisesti säästävä vaikutus.

Lain työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta 4 §:n mukaisesti työnantajan ja henkilöstön välisessä yhteistoiminnassa on käsiteltävä ainakin sellaiset asiat, jotka koskevat:

1. henkilöstön asemaan merkittävästi vaikuttavia muutoksia työn organisoinnissa, kunnan tai hyvinvointialueen

Hallitus
Hallitus

§ 101

31.10.2025
21.11.2025

- palvelurakenteessa, kuntajaossa tai kuntien tai hyvinvointialueiden tai näiden välisessä yhteistyössä;
2. palvelujen uudelleen järjestämisen periaatteita, jos asialla voi olla ulkopuolisen työvoiman käytöstä tai liikkeen luovutuksesta johtuvia tai muita olennaisia henkilöstövaikutuksia;
 3. henkilöstöön, henkilöstön kehittämiseen ja tasa-arvoiseen kohteluun sekä työyhteisön sisäiseen tietojenvaihtoon liittyviä periaatteita ja suunnitelmia;
 4. taloudellisista tai tuotannollisista syistä toimeenpantavaa osa-aikaistamista, lomauttamista tai irtisanomista.

Yhteistoimintamenettelyt koskevat pääsääntöisesti yhteistoimintalain 4 §:n kohtia 1 ja 4. Henkilöstövaikutukset voivat olla muun muassa tehtävämuutoksia, toimintojen sekä toimintatapojen uudelleen organisointia sekä yksittäisten työntekijöiden kohdalla myös palvelussuhteen päättymisiä.

Yhteistoimintaneuvottelujen piirissä henkilöstövähennysten osalta ovat ISLABin hallinto- ja asiantuntijapalvelujen tulosalueen henkilöstö, lukuun ottamatta ”lääketieteellisen – ja asiantuntijajohdon” -tulosyksikön henkilöstöä. Neuvotteluiden lopputuloksella voi olla kuitenkin vaikutusta myös muiden esihenkilöiden työtehtäviin tehtävien uudelleen järjestämisen ja organisoinnin seurauksena.

Lain 8 §:n mukaisesti, mikäli työnantajan esittäessä käsiteltäväksi yhteistoimintaneuvotteluissa toimenpiteitä, jotka voivat johtaa työntekijän irtisanomiseen, lomauttamiseen tai osa-aikaistamiseen, on neuvotteluesitys sekä tiedot toimitettava myös

Hallitus
Hallitus

§ 101

31.10.2025
21.11.2025

työvoimaviranomaiselle. Edelleen 9 §:n mukaisesti työnantajan on yhteistoimintaneuvotteluiden alkaessa esitettävä toimintaperiaatteet, joiden mukaisesti irtisanomisajan kuluessa tuetaan työntekijöiden oma-aloitteista hakeutumista muuhun työhön tai koulutukseen.

Lain 13 §:n mukaan "Jos työnantajan harkitsema irtisanominen, lomauttaminen tai osa-aikaistaminen kohdistuu alle kymmeneen työntekijään, työnantajan katsotaan täyttäneen neuvotteluvelvoitteen, kun neuvotteluja on käyty 14 päivän ajanjaksona niiden alkamisesta lukien, ellei yhteistoimintaneuvotteluissa toisin sovita."

Yhteistoimintamenettelyllä turvataan henkilöstön vaikutusmahdollisuudet lain piirissä olevissa työnantajan päätösasioissa. ISLABin työnantajan edustajat ovat informoineet pääluottamusedustajia yhteistoimintaneuvotteluiden mahdollisesta käynnistämisestä ja siitä on käyty keskustelua erillisessä yhteistyöpalaverissa 22.10.2025.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

ISLAB hyvinvointiyhtymän hallitus päättää: 1) käynnistää ISLAB hyvinvointiyhtymän lakisääteisen yhteistoimintamenettelyn asiaselosteen mukaisesti, 2) antaa yhteistoimintamenettelystä neuvottelukutsun henkilöstöjärjestöille 31.10.2025 siten, että neuvottelut käydään lakisääteisenä kahden viikon aikana ajalla 6.11-19.11.2025.

Päätös

Hallitus
Hallitus

§ 101

31.10.2025
21.11.2025

Päätösehdotus hyväksyttiin. Pöytäkirjaan merkitään, että viranhaltijat Anu Tervala, Päivi Ylikangas ja Otto Grönroos poistuivat asian käsittelyn ajaksi (osallisuusjäävi). Elina Felin toimi pöytäkirjan pitäjänä tämän pykälän ajan klo 9.44-10.01. Pöytäkirjaan merkitään myös, että hallituksen jäsen Juhana Hakumäki poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn aikana klo 9.59.

Hallitus 21.11.2025
177/01.04.02/2025

Valmistelija

Henkilöstöjohtaja Natunen Laura, toimitusjohtaja Elina Felin

ISLAB hyvinvointiyhtymän hallitus päätti 31.10.2025 käynnistää lakisääteisen yhteistoimintamenettelyn tuotannollisin ja taloudellisin perustein.

Työnantaja toimitti yhteistoimintaneuvotteluun liittyvän kutsun ja oheismateriaalin ISLABin pääluottamusedustajille sekä JHL:n ja JYTY:n edustajille 31.10.2025. Ensimmäiset neuvottelut on käyty 6.11.2025 ja 12.11.2025. Molemmista kokouksista on laadittu pöytäkirja sekä henkilöstölle suunnattu tiedote, joka on julkaistu intrassa.

Neuvottelut jatkuvat vielä hallituksen esityslistan julkaisun jälkeen. Viranhaltijavalmisteluna neuvoteltu neuvottelutulos ja pöytäkirjat toimitetaan hallituksen jäsenille neuvottelujen päätyttyä ja esitellään kokouksessa.

Hallitus

§ 101

31.10.2025

Hallitus

21.11.2025

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Päätösehdotus ja neuvottelutulos toimitetaan hallituksen jäsenille
neuvottelujen päätyttyä ja esitellään kokouksessa.

Päätös

Hallitus

21.11.2025

117

Talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2026–2029

Hallitus 21.11.2025
137/02.02.00/2025

Valmistelija va. talousjohtaja Grönroos Otto, toimitusjohtaja Elina Felin

Yhtymäkokouksen on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointiyhtymälle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointiyhtymän talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä yhtymäkokouksen on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä. Hyvinvointiyhtymän taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Taloussuunnitelmassa hyväksytään hyvinvointiyhtymän toiminnan ja talouden tavoitteet. Tavoitteiden on toteutettava strategiaa.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Lisäksi siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Perussopimuksen mukaan hyvinvointiyhtymä

Hallitus

21.11.2025

rahoittaa toimintansa palveluiden myynnillä ja palveluista laskutetaan toteutuneen käytön mukaan. Hyvinvointiyhtymän hinnoittelu perustuu kustannusvastaavuuteen sekä investointien kattamiskykyyn ja palvelutoiminnan turvaamiseen kaikissa oloissa.

Viranomaistehtävistä ja muista varsinaiseen toimintaan kuulumattomista tehtävistä sovitaan erikseen.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Talousarvio laaditaan ISLAB tasolla.

Talousarvion yhteenveto

Hyvinvointialueiden taloudellinen tilanne on edelleen vaikea. Tämä heijastuu suoraan ISLABin toimintaan. Hyvinvointialueiden toiminnan tehostamis- ja säästötoimenpiteiden myötä laboratoriotutkimusten määrä on vähentynyt edelleen. ISLABiin kohdistuu merkittävä vaatimus toiminnan ja kustannusten sovittamisesta laskeneeseen kysyntään. Tämän myötä myös laskutus omistajilta on laskenut jo kahden vuoden ajan.

Toimintavolyymin laskun sopeuttamisen lisäksi omistajat ovat edellyttäneet sopeutustoimia, joilla hintakorotukset saadaan painettua alle yleisen kustannuskehityksen ja hyvinvointialueindeksin. Tämä on erityisen haastavaa laskevan kysynnän tilanteessa, joka nostaa yksikkökustannuksia. Samalla taustalla on ISLABin perussopimuksen kirjauksissa (§ 19) määrätty hyvinvointiyhtymän hinnoittelun kustannusvastaavuusvaade sekä vaade investointien kattamiskykyyn ja palvelutoiminnan turvaamisesta kaikissa oloissa.

Hallitus

21.11.2025

Hyvinvointiyhtymän hallitus linjasi taloussuunnitteluohjeessaan 31.10.2025 (§ 100), että talousarvio on laadittava siten, että toimintatuotot riittävät toimintakuluihin, rahoituseriin ja poistoihin, huomioiden myös vapaaehtoisten varausten muutokset. Talousarvioon tulee sisällyttää kaikki ne sopeuttamistoimenpiteet, joiden avulla pyritään vuoden 2025 talousarviossa hyväksytyn tuottavuusohjelman mukaiseen ylijäämämäiseen tulokseen (547 000 eur ylijäämä). Tuottavuusohjelman pitkän tähtäimen tavoitteena on, että vuonna 2028 vuosikate riittää poistoihin.

Talousarvion toimintatuotot ovat 71,17 miljoonaa euroa, josta myyntituotot ovat 70,77 M€ (huomioitu syyskuun 2025 ennuste, tuotantomäärän ennuste ja yllä mainitut muutokset hinnoitteluun). Tuotantomäärän odotetaan pysyvän vuoden 2025 tasolla. Vuonna 2025 tuotannon ennustetaan laskevan 5 %.

Merkittävien sopeutustoimien avulla hintakorotus omistajille on saatu painettua alle yleisen kustannuskehityksen ja hyvinvointialueindeksin. ISLABin omien palvelujen hintamuutosten yhteisvaikutus omistajille on talousarviossa arvioitu olevan 2,3 %. Tämä sisältää sekä oman tuotannon analytiikan, että tutkimuksen ja opetuksen laskutuksen. Oman tuotannon analytiikan hintamuutosten yhteisvaikutus on 1,1 %.

Talousarvion yhteydessä vahvistetaan hinnoitteluperiaatteet, jotka on avattu talousarviokirjassa. Talousarviovuonna toteutetaan merkittävän hinnastouudistuksen ensimmäinen osa omistajakokouksessa 21.5.2025 sovitun mukaisesti. Hinnastouudistuksen tavoitteena on parantaa hinnoittelun kustannusvastaavuutta. Hintamuutokset kohdennetaan

Hallitus

21.11.2025

kustannuslaskentatiedon perusteella. Keskuslaboratorioiden ulkopuolella tehtävälle kiireelliselle paikallisanalytiikalle otetaan käyttöön kustannusvastaava hinnoittelu. Samalla keskuslaboratoriossa kustannustehokkaasti automaatiolla tuotettavien kemian analyysien hinnoittelua pysytään kustannuslaskentatiedon pohjalta alentamaan merkittävästi. Analytiikan hinta on jatkossakin jokaisella hyvinvointialueella sama ja näytteenoton hinta määritellään edelleen kustannusvastaavasti jokaiselle hyvinvointialueelle erikseen. Alihankintatutkimusten ja verituotteiden hinnat määräytyvät jatkossakin ISLABin ostohinnan mukaan lisättynä käsittelymaksulla. Tutkimuksen ja opetuksen rahoitus eriytetään analytiikan hinnoittelusta ja laskutetaan vuosittain omistajilta asukaslukujen mukaisessa suhteessa erillislaskutuksena.

Talousarvion toimintakulut ovat 70,40 miljoonaa euroa. Toimintakulujen kasvu on erittäin maltillinen (1,6 %) verrattuna vuoden 2025 muutettuun talousarvioon. Toimintakulut ovat 1 % alemmat kuin vuoden 2025 alkuperäinen talousarvio.

Kustannuksia on sopeutettu niin lähelle omistajien asettamia taloustavoitteita, kuin vastuullisesti ja palvelutuotantoa vaarantamatta on mahdollista. Talousarvion sisältämällä sopeutusohjelmalla tavoitellaan toimintakulujen sopeuttamista noin 1,5 miljoonalla eurolla, mikä on noin 2,2 % kuluvan vuoden ennustetuista toimintatuotoista. Tavoite on erittäin suuri ottaen huomioon jo toteutetut aiemmat sopeuttamistoimet, joiden myötä hyvinvointiyhtymän toimintakulut eivät ole kasvaneet kahteen vuoteen.

Hallitus

21.11.2025

Sopeutusohjelmassa on huomioitu strategiset valinnat seuraavasti:

- Asiakkaille tärkeät näytteenottopalvelut säilyvät jatkossakin lähellä.
- Lääketieteellisestä näkökulmasta kiireelliset tulokset saadaan nopeasti läheltä laboratoriosta tai vieritestin.
- Muu analytiikka tuotetaan kustannustehokkaasti keskuslaboratoriossa automaatiota ja volyymietua hyödyntäen
- Logistiikan avulla varmistetaan vastausnopeus

Talousarviokirjassa kuvattu sopeuttamisohjelma sisältää mikrobiologian ja hematologian analytiikan nykyistä laajemman keskittämisen Kuopioon, kiireettömän analytiikan keskittämistä keskuslaboratorioihin koko ISLABin alueella, toimitilamuutoksia, ns. Kevyt näytteenoton -toimintamallin useissa osa-aikaisissa näytteenottopisteissä, henkilöstömuutoksia, näytteenottopisteiden aukiolopäivien ja -aikojen tarkastelua palvelutarpeiden mukaisesti, sekä yksittäisiä säästötoimia läpi organisaation.

Palveluihin vaikuttavat sopeuttamistoimet on käsitelty hyvinvointialueiden kanssa alueellisissa neuvotteluryhmissä. Analytiikan keskittäminen ei näy potilasasiakkaille, eikä sillä arvioida olevan merkittävää negatiivista vaikutusta potilaan hoitoon. Kiireellistä analytiikkaa paikallisiin tarpeisiin tehdään edelleen keskuslaboratorioiden lisäksi myös Iisalmen, Pieksämäen ja Varkauden lähilaboratorioissa. Savonlinnan sairaalalaboratoriossa tehdään sairaalan tarpeen mukaista paikallista, pääsääntöisesti kiireellistä analytiikkaa. Muissa toimipaikoissa on hoitoyksikön

Hallitus

21.11.2025

käytössä vieritestilaitteet kiireellisiä tarpeita varten ja vierianalytiikkaa on sovittu lisättäväksi tarpeen mukaisesti.

Sopeutusohjelman muutokset vähentävät henkilöstötarvetta edelleen. Ohjelmassa on huomioitu hallinto- ja asiantuntijahenkilöstön tulosalueen yhteistoimintaneuvotteluihin liittyvät säästöt henkilöstökustannuksissa. Hallitus käsittelee neuvottelutuloksen ennen talousarvioehdotuksen käsittelyä. Muut talousarvion sisältämät henkilöstövähennykset on määrä toteuttaa luonnollista poistumaa hyödyntämällä, sisäisesti korvaavia rekrytointeja tehden sekä määräaikaista palvelussuhteita edelleen vähentämällä ja tehtäviä uudelleen järjestämällä.

Toiminnalliset tavoitteet

Strategiset tavoitteet ovat:

- Arvoa asiakkaille
- Hyvinvoivat ja osaavat ammattilaiset
- Terveystenhuollon kilpailukykyinen ja kustannustehokas kumppani

ISLAB hyvinvointiyhtymän keskeisimmät strategiset kehittämiskohteet talousarviovuonna ovat:

- Teknologian hyödyntäminen kattavasti johtamisessa, toiminnassa ja terveydenhuollon tukena
- Tuotannon järjestäminen palvelutarvelähtöisesti
- Hinnoittelun läpinäkyvyys ja kustannusvastaavuus
- Työhyvinvoinnin ja toiminnan kehittäminen työyhteisöissä yhdessä henkilöstön kanssa
- Johtamisen rakenteiden ja käytänteiden uudistaminen

Hallitus

21.11.2025

Talousarviokirjassa on kuvattu tarkemmin näitä ja muita toimenpiteitä, kuten näytteenoton jatkuvaa sujuvoittamista asiakaslähtöisesti.

Talousarvion sisältämät riskit

Talousarvio sisältää merkittäviä riskejä, ja on huomioitava, että mikäli jokin seuraavista riskeistä toteutuu vuonna 2026, on todennäköistä, ettei talousarvio toteudu nyt esitetyn mukaisena:

- kysynnän lasku jatkuu vielä vuodelle 2026 ennustetusta tasosta,
- analytiikan kysyntäprofiili muuttuu hinnanmuutosten seurauksena,
- rakenteelliset uudistukset viivästyvät tai eivät etene.

Riskinhallinta edellyttää tarkkaa seurantaan talousarviovuonna, tiivistä yhteydenpitoa omistajien kanssa ja valmiutta tarvittaessa hintojen tarkistuksiin (ylös- tai alas-päin) kesken vuoden.

Erityisen suurena toiminnallisena ja taloudellisena riskinä näyttäytyy tällä hetkellä valmisteilla oleva hankintalain uudistus. Toteutuessaan uudistus aiheuttaisi merkittävää kustannuspainetta jo vuodelle 2026 tukipalvelutoimintojen uudelleen järjestelyn ja niihin liittyvän selvitystyön myötä.

Talousarvion käsittely

Hallitus

21.11.2025

Vuoden 2026 talousarvion valmistelua on käsitelty eri toimitelmissä ja kokouksissa seuraavasti:

- omistajakokous 11.9.2025 ja 24.10.2025
- yt-toimikunta 30.9.2025 (tulossa 18.11.2025)
- hallitus 26.9.2025, 31.10.2025 (tulossa 22.11.2025)
- yhtymäkokous 4.9.2025 (tulossa 4.12.2025)

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus esittää yhtymäkokoukselle, että se hyväksyy liitteenä olevan talousarvion vuodelle 2026 ja taloussuunnitelman vuosille 2026–2029.

Hallitus valtuuttaa viranhaltijajohdon tekemään liitteeseen tarvittaessa teknisluontoisia korjauksia, mikäli niitä ilmenee ennen yhtymäkokouksen käsittelyä.

Päätös

Liitteet

Liite 2 Talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2027 - 2029

Hallitus

§ 79

29.08.2025

Hallitus

21.11.2025

118

Allergia-, autoimmuuni- ja hyytymistutkimusten analytiikan yhteiskilpailutus HUS Diagnostiikkakeskuksen kanssa

Hallitus 29.08.2025 § 79

Valmistelija

Tuotantojohtaja

Hankinta koskee allergia-, hyytymistutkimusten (fosfolipidivastaineet ja PLab) ja autoimmuunitautien diagnostiikkaan soveltuvia analysaattoreita (vuokra), reagensseja, vakioita, kontroleja, yleistarvikkeita, täyshuoltoja ja laitekoulutuksia sekä tarvittavia ohjelmia ja lisenssejä. Kyseessä on nykyisen analytiikan korvaava kilpailutus.

Hankinta on tarkoitus toteuttaa ISLAB hyvinvointiyhtymän ja HUS Diagnostiikka-keskuksen yhteiskilpailutuksena. Kilpailutuksen toteuttaa HUS Hankinnat yhteistyössä ISLABin ja HUS Diagnostiikkakeskuksen asiantuntijoiden kanssa.

Suunniteltu sopimuskausi on ajalle 1.1.2026 - 31.12.2030 jatkuen tämän jälkeen toistaiseksi voimassa olevana.

Hankinnan ennakoitu kokonaisarvo viiden vuoden sopimuskaudelle on ISLABin osalta noin 2.200.000 eur (alv 0 %). Arvio perustuu vuoden 2024 tutkimusmääriin ja toimittajan laskutustietoihin.

Hankinta tuodaan hallituksen käsittelyyn, koska kyseessä on investointia vastaava sopimus, joka on arvoltaan yli 300.000 euroa.

Hallitus
Hallitus

§ 79

29.08.2025
21.11.2025

Etenemissuunnitelma:

- Hallituksen päätös liittymisestä yhteiskilpailutukseen HUS Diagnostiikkakeskuksen kanssa.
- Tarjouspyynnön ja sopimusluonnoksen laatiminen sekä tarjousten käsittely yhteistyössä HUS Diagnostiikkakeskuksen ja HUS Hankintojen kanssa.
- Kilpailutuksen tuloksen/valinnan hyväksyminen ISLABin hallituksessa.
- HUS-Yhtymä tekee hankintapäätöksen ja hoitaa siihen mahdollisesti kohdistuvan valitusprosessin.
- Kumpikin hankintayksikkö tekee kilpailutuksen perusteella omat hankintasopimuksensa ja vastaavat niiden hallinnoinnista sopimuskauden ajan.

Hankinnan valmistelijat:

- Tuure Kinnunen, ylilääkäri, osaamisaluekoordinaattori
- Ulla Ristonmaa, sairaalakemisti
- Jarkko Romppanen, osastonylilääkäri, kliinisen kemian vastuualuejohtaja
- Outi Perola, vs. osastonylilääkäri, vs. mikrobiologian vastuualuejohtaja
- Sari Väisänen, tuotantojohtaja

Hankinnan puolto: johtava ylilääkäri Päivi Ylikangas.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus
Hallitus

§ 79

29.08.2025
21.11.2025

Hallitus päättää hyväksyä edellä kuvatun mukaisesti liittymisen allergia-, autoimmuuni- ja hyytymistutkimusten analytiikan hankinnan yhteiskilpailutukseen HUS Diagnostiikkakeskuksen/HUS-yhtymän kanssa.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Hallitus 21.11.2025
98/02.08.00/2025

Valmistelija

Tuotantojohtaja Väisänen Sari

ISLAB hallituksen kokouksessa 29.08.2025 § 79 hallitus teki päätöksen liittymisestä allergia-, autoimmuuni- ja hyytymistutkimusten analytiikan hankinnan yhteiskilpailutukseen HUS Diagnostiikka-keskuksen/HUS-yhtymän kanssa. Toimeksianto annettiin päätöksen mukaisesti HUS-Yhtymälle.

Tarjouspyyntö (HUS 728-2023 / Allergia-, autoimmuuni- ja hyytymistutkimusten analytiikka HUS Diagnostiikkakeskukseen ja ISLAB hyvinvointiyhtymään) julkaistiin 17.9.2025 ja tarjousten vastaanottamisen määräaika päättyi 20.10.2025 klo 12:00:00. Tässä hallituksen kokouksessa on tarkoitus käydä etenemissuunnitelman mukaisesti läpi kilpailutuksen tilanne.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus hyväksyy annetun selvityksen ja etenemisehdotuksen.

Hallitus
Hallitus

§ 79

29.08.2025
21.11.2025

Päätös

Liitteet

Liite 3 Ei julkinen asiakirja

Hallitus

21.11.2025

119

Riskienarviointi ja -hallinta

Hallitus 21.11.2025

179/00.01.04.00/2025

Valmistelija

Toimitusjohtaja Felin Elina

ISLAB hyvinvointiyhtymän riskienarviointi ja tunnistettujen riskien hallintatoimenpiteet on päivitetty (salainen liite). Merkittävimmiksi riskeiksi nousivat tulokertymä, tietoturvallisuus sekä lainsäädäntöriskit.

Tulokertymään liittyvät suurimmat riskit ovat toimintavolyymin muutokset. Tulokertymä on täysin riippuvainen asiakasyhteisöjen tutkimuspyynnöistä, mihin oma vaikutusmahdollisuus on pieni. ISLABin on myös pidettävä jatkuvasti huolta hyvästä kilpailukyvyystä. Riskinhallinta edellyttää jatkuvaa seurantaa, tiivistä yhteistyötä omistajien kanssa sekä kustannusten kasvun hillitsemistä tuottavuusohjelman keinoin ja jatkuvasti toimintaa optimoimalla.

Kyber- ja tietoturvallisuuden osalta hallintatoimenpiteet ovat kattavat, mutta yleisen maailmantilanteen takia riskin todennäköisyys on kasvanut. Hallintatoimia kehitetään jatkuvasti (monivaiheinen tunnistautuminen, jatkuvan todennuksen ratkaisut, suojattu viestintä).

Lainsäädäntöriskeistä merkittävin tällä hetkellä on hankintalainsäädännön mahdollinen muutos (10 % omistususuusvaade), joka voi aiheuttaa ISLABille merkittäviä lisäkustannuksia ja osaamisvajetta, mikäli lakimuutoksen myötä ei pystyttäisi tukeutumaan nykyisiin in-house toimijoihin.

Hallitus

21.11.2025

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus merkitsee tiedoksi riskienarvioinnin ja hallintatoimenpiteet.

Päätös

Liitteet

Liite 4 Ei julkinen asiakirja

Hallitus

21.11.2025

120

Muut asiat

Hallitus 21.11.2025

Hyvinvointiyhtymän hallintosäännön 121 § mukaan toimitus voi päättää ottaa käsiteltäväkseen sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimitus käsittelee muut mahdolliset esityslistan hyväksymispykälässä listalle otetut asiat.

Päätös

Hallitus

21.11.2025

121

Tiedoksi saatettavat asiat

Hallitus 21.11.2025

Hallintopäätökset 24.10.–13.11.2025
- liitteenä

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimielin merkitsee asiat tiedoksi ja päättää, ettei käytä otto-oikeutta viranhaltija- eikä toimielinpäätöksiin.

Päätös

Liitteet

Liite 5 Hallintopäätökset 24.10.-13.11.2025

Hallitus

21.11.2025

122

Kokouksen päättäminen

Hallitus 21.11.2025

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös

Hallitus

Aika 21.11.2025 klo 08:00 -

Paikka Teams

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
123	Pienten kemian analysaattoreiden hankinta	2

Hallitus

21.11.2025

123

Pienten kemian analysaattoreiden hankinta

Hallitus 21.11.2025

187/02.08.00/2025

Valmistelija

Tuotantojohtaja Väisänen Sari

Hankinta koskee pieniä kemian analysaattoreita ISLABin Savonlinnan, Varkauden ja Iisalmen laboratorioihin. Laiteinvestoinnin hankinta-arvo on noin 120 000 €. Lisäksi hankitaan analysaattoreille tarvittavat reagenssit ja tarvikkeet sekä huoltopalvelut. Kilpailutuksesta on tarkoitus antaa toimeksianto Sansia Oy:lle.

Suunniteltu sopimuskausi on 1.7.2026 alkaen toistaiseksi voimassa olevana. Hankinnan ennakoitu kokonaisarvo neljälle vuodelle arvioituna on noin 326 000 eur (alv 0 %).

Hallintosäännön 52 §:n mukaan hallitus päättää investointeihin kuuluvista hankinnoista, joiden kokonaiskustannusarvio on yli 300.000 euroa.

Etenemissuunnitelma:

- hallituksen päätös kilpailutuksen käynnistämisestä
- tarjouspyynnön ja sopimusluonnoksen laatiminen yhteistyössä Sansia Oy:n kanssa
- tarjousten käsittely yhteistyössä Sansia Oy:n kanssa
- kilpailutuksen tuloksen esittäminen ISLABin hallitukselle
- ISLABin hallituksen päätös valinnan hyväksymisestä

Hallitus

21.11.2025

- Sansia Oy tekee hankintapäätöksen ja hoitaa siihen mahdollisesti kohdistuvan valitusprosessin
- Sansia Oy tekee hankintasopimuksen ja vastaa sopimuksen hallinnoinnista sopimuskauden ajan

Hankinnan valmistelijat:

Sairaalakemisti Kukka Pakarinen, kukka.pakarinen@islab.fi

Sairaalakemisti Jouni Karppi, jouni.karppi@islab.fi

Sairaalakemisti Sanna Kaikkonen, sanna.kaikkonen@islab.fi

Kliinisen kemian vastualuejohtaja Jarkko Romppanen,
jarkko.romppanen@islab.fi

Tuotantojohtaja Sari Väisänen, sari.vaisanen@islab.fi

Hankinnan puolto: johtava ylilääkäri Päivi Ylikangas

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus hyväksyy edellä kuvatun hankinnan toimeksiannon Sansia Oy:lle.

Päätös