

Hallitus

Aika 31.10.2025 klo 08:00 - 10:13

Paikka Teams

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 95	Kokouksen avaus, läsnäolijat sekä laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	4
§ 96	Kokouksessa pidettävän pöytäkirjan tarkastajien valitseminen	5
§ 97	Esityslistan hyväksyminen	6
§ 98	Katsaus ajankohtaisiin asioihin	7
§ 99	Talousarviomuutos vuodelle 2025	8
§ 100	Talousarvion suunnittelukehys vuodelle 2026	10
§ 101	Yhteistoimintaneuvottelujen käynnistäminen	16
§ 102	Taloushallinnon ohje	20
§ 103	Hyvä hallintotapa -ohje	21
§ 104	Kemian automaation analytiikan, esikäsittelyn ja rataratkaisun kilpailuttaminen	22
§ 105	Laskujen hyväksymisoikeudet	25
§ 106	Päivitetty tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma	27
§ 107	Muut asiat	28
§ 108	Tiedoksi saatettavat asiat	29
§ 109	Kokouksen päättäminen	30

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Simpanen Mia Auvinen Eeva-Liisa Hakumäki Juhana	puheenjohtaja jäsen jäsen	Poistui § 101 käsittelyn aikana klo 9.59
	Hedman Antti Naukkarinen Ilkka Sipilä Sami Valtola Pirkko Felin Elina	jäsen varajäsen jäsen varapuheenjohtaja esittelijä	Pöytäkirjanpitäjä § 101 ajan klo 9.44 - 10.01 Poissa § 101 ajan klo 9.44 - 10.01 (osallisuusjäävi)
	Grönroos Otto	va. talousjohtaja	Poissa § 101 ajan klo 9.44 - 10.01 (osallisuusjäävi)
	Tervala Anu	pöytäkirjanpitäjä	Poissa § 101 ajan klo 9.44 - 10.01 (osallisuusjäävi)
	Ylikangas Päivi	johtava ylilääkäri	Poissa § 101 ajan klo 9.44 - 10.01 (osallisuusjäävi)

Poissa Pirskanen Ilkka

Allekirjoitukset

 Mia Simpanen
puheenjohtaja

 Anu Tervala
pöytäkirjanpitäjä
§ 95 – 100, 102 – 109

 Elina Felin
pöytäkirjanpitäjä
§ 101

Käsitellyt asiat 95 - 109

Pöytäkirjan tarkastus Olemme tarkastaneet pöytäkirjan ja todenneet sen kokouksen kulun ja tehtyjen päätösten kanssa yhtäpitäviksi.

 Antti Hedman
pöytäkirjantarkastaja

 Ilkka Naukkarinen
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävilläpito

Allekirjoitettu pöytäkirja julkaistaan ISLAB hyvinvointiyhtymän verkkosivuilla www.islab.fi 05.11.2025

Hallitus

§ 95

31.10.2025

Kokouksen avaus, läsnäolijat sekä laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Hallitus 31.10.2025 § 95

Esittelijä	Toimitusjohtaja Felin Elina
Päätösehdotus	Avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnäolijat. Kokouskutsu on lähetetty varsinaisille jäsenille 24.10.2025. Puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.
Päätös	Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 8.00. Kokouskutsu on lähetetty varsinaisille jäsenille 24.10.2025. Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Hallitus

§ 96

31.10.2025

Kokouksessa pidettävän pöytäkirjan tarkastajien valitseminen

Hallitus 31.10.2025 § 96

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimielin valitsee 2 pöytäkirjantarkastajaa, jotka toimivat tarvittaessa ääntenlaskijoina. Pöytäkirjantarkastusvuorossa ovat Antti Hedman ja Ilkka Naukkarinen.

Päätös

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Antti Hedman ja Ilkka Naukkarinen.
Pöytäkirjantarkastajat toimivat tarvittaessa ääntenlaskijoina.

Hallitus

§ 97

31.10.2025

Esityslistan hyväksyminen

Hallitus 31.10.2025 § 97

Hallintosäännön § 121 mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitelin toisin päättä. Toimitelin voi päättää ottaa käsiteltäväkseen sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimitelin hyväksyy esityslistan kokouksen asioiden käsittelyjärjestykseksi.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Hallitus

§ 98

31.10.2025

Katsaus ajankohtaisiin asioihin

Hallitus 31.10.2025 § 98

Toimitusjohtajan ja viranhaltijoiden ajankohtaisesitykset, mm.
toiminta-, talous- ja henkilöstökatsaukset.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimielin merkitsee ajankohtaiskatsaukset tiedoksi.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet

- Liite 1 Toimitusjohtajan katsaus 31.10.2025
- Liite 2 Toiminta 31.10.2025
- Liite 3 Talouskatsaus 31.10.2025

Hallitus

§ 99

31.10.2025

Talousarviomuutos vuodelle 2025

Hallitus 31.10.2025 § 99

19/02.02.00/2025

Valmistelija

va. talousjohtaja Grönroos Otto

Hyvinvointiyhtymän talousarvio 2025 on hyväksytty yhtymäkokouksessa joulukuussa 2024. Yhtymän toimintatuotot (talousarviossa 2025 yht. 71,5 miljoonaa euroa) muodostuvat lähes täysin myyntituotoista omistajille, ja lainsäädäntö rajoittaa merkittävästi yhtymän mahdollisuuksia lisätä myyntiä muulla tavalla. Omistajien kysynnän laskulla on suora vaikutus tulokertymään ja siten myös maksuvalmiuden turvaamiseen.

Talousarvion tulokehys perustui syksyn 2024 omistajakokouksissa käytyjen keskustelujen mukaisesti vuoden 2024 toimintavolyymiin -1 % laskuennusteella sekä yhtymän oman tuotannon hinnoitteluun toteutettuun 2,72 % korotukseen vuonna 2024 käytettyihin tutkimusnimikkeisiin.

Toimintasuunnitelmassa esitettiin toimintatuottojen toteutumiselle merkittävänä riskinä, että laboratoriotutkimusten kysyntä laskee ennustettua enemmän vuoteen 2024 nähden. Tulokertymään liittyvään riskiin varauduttiin mahdollisimman hyvällä ennakoinnilla ja toisaalta tiukalla kulukurilla.

Laboratoriopalveluiden kysynnän lasku kuitenkin jatkui vuonna 2025 ennakoitua suurempana. Lasku on pysynyt tasaisena koko alkuvuoden ajan. Tammi–syyskuun suoritemäärä on ollut 4,9 % alhaisempi verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon. Toimintatuottojen kertymä on tämän vuoksi pienestä

Hallitus

§ 99

31.10.2025

hinnankorotuksesta huolimatta jäämässä merkittävästi talousarviosta (ennuste -3,0 %, n. 2,2 M€).

ISLAB on kuluvan vuoden aikana toteuttanut merkittäviä rakenteellisia sopeuttamistoimia, jotka ovat vaikuttaneet toimintakulujen kehitykseen. Esimerkiksi henkilöstökulujen toteuman ennustetaan kuluvana vuonna olevan noin -1,8 %, palveluiden ostojen noin -2,8 % ja tarvikkeiden ostojen noin -6,9 % talousarvioon nähden. Henkilöstökulujen ennakoidaan kasvavan vuoteen 2024 verrattuna vain 1,8 %, vaikka VES/TES-korotukset ovat vuonna 2025 yhteensä noin 8 %. Toimintakulujen ennakoidaan jäävän kokonaisuutena n. 1,8 M€ alle talousarvion.

Toimintatuottojen lasku on kuitenkin niin voimakasta, ettei siihen pystytä vastaamaan ISLABin omilla toimenpiteillä, joten omistajien kanssa tullaan neuvottelemaan uusista rakenteellisista muutoksista.

Hallitukselle esitetään hyväksyttäväksi liitteen mukainen muutettu talousarvio sekä taloudelliset tavoitteet vuodelle 2025.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että se hyväksyy liitteen mukaiset talousarvio- ja tavoitemuutokset vuodelle 2025.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liite 4 TA2025 muutos

Hallitus	§ 78	29.08.2025
Hallitus	§ 89	26.09.2025
Hallitus	§ 100	31.10.2025

Talousarvion suunnittelukehys vuodelle 2026

Hallitus 29.08.2025 § 78

Valmistelija Hallinto- ja talousjohtaja

Talousarvion suunnittelukehystä on valmisteltu voimassa olevan tuottavuusohjelman periaatteiden mukaisesti. Sopeutustarvetta aiheuttavat tällä hetkellä tuotannon vähenemisen jatkuminen sekä talouden rakenteelliset syyt (vuosikate on saatava taloussuunnitelmakaudella kattamaan poistot, sillä ISLABille ei hyvinvointialueuudistuksessa jäänyt lainkaan puskuria taseeseen).

ISLABin toimintakulujen kehitys on ollut viime vuosina hyvin matalalla tasolla verrattuna terveydenhuollon yleiseen kustannuskehitykseen. Vuoden 2023 tilinpäätöksestä toimintakulut ovat nousseet vain 0,65 % kuluvan vuoden ennusteeseen. Vastaavalla ajanjaksolla hyvinvointialueindeksin kehitys on ollut 5,61 %, ja myös mm. omistajien laskutus ISLABin suuntaan on noussut merkittävästi.

ISLABin myyntituotot ovat vähentyneet samalla ajanjaksolla 0,14 %. Myyntituotot kertyvät lähes kokonaisuudessaan omistajilta. Omistajat ovat siis säästäneet laboratoriopalveluissa vuosien 2024–2025 aikana merkittävästi, yli 5 %, verrattuna hyvinvointialueindeksin mukaiseen kustannuskehitykseen.

ISLABin toimintaan kohdistuvan muutoksen nopeutta kuvaa myös se, että vuodesta 2022 ISLABin myyntituotot ovat vähentyneet yli 5 miljoonaa euroa, eli yli 7 %. Tätä selittävät koronapandemian vaikutukset, jotka näkyivät vielä osin vuonna 2022.

Hallitus	§ 78	29.08.2025
Hallitus	§ 89	26.09.2025
Hallitus	§ 100	31.10.2025

ISLABilla on toteutettu, meneillään ja valmistelussa lukuisia toiminnan muutoksia tuottavuuden parantamiseksi. ISLABin velvollisuutena on samaan aikaan varmistaa palvelujen saatavuus, sujuvuus ja laatu jokaisena hetkenä. Arviolta 70 % lääketieteellisistä päätöksistä perustuu laboratoriotutkimuksien tuloksiin. Häiriöt laboratoriopalvelujen saatavuudessa, sujuvuudessa tai laadussa aiheuttaisivat hyvin nopeasti suurta toiminnallista haittaa ja kustannuksia hyvinvointialueiden terveystalouksille.

Myyntituottojen tuloarvioita on vuodelle 2026 on hahmoteltu viranhaltijavalmistelussa siten, että omistajilta laskutettavat myyntituotot olisivat vuoden 2025 talousarvion tasolla, eli omistajilta laskutettavien myyntituottojen muutos-% talousarviosta talousarvioon olisi 0 %. Kuluvan vuoden toteuma on tuotannon laskun myötä alle talousarvion ja alijäämäinen.

Näin muodostettu raami aiheuttaa ISLABille edelleen merkittävän sopeutustarpeen, johon toimenpiteet ovat kuitenkin jo merkittävän osin valmistelussa (ns. sopeutettu raami, oheism. s. 5). Palvelujen turvaamiseksi myös hinnaston tarkastelu on välttämätöntä, kuitenkin niin, että ISLABin oman tuotannon analytiikan hinnoittelumuutosten kokonaisvaikutus on korkeintaan hyvinvointialueiden hintaindeksin mukainen. Näytteenottomaksut määräytyvät todellisten kustannusten mukaan. Omistajakokouksessa 21.5.2025 toteutettavaksi sovittu hinnoittelu-uudistus toteutetaan sovittu mukaisesti kahdessa osassa vuodenvaihdemuutoksin, ja tutkimuksen ja opetuksen rahoitus eriytetään analytiikan hinnoittelusta.

Tavoitteeseen, eli 0 % kasvuun talousarviosta 2025 talousarvioon 2026, päästään ISLABin omien tuottavuuskeinojen lisäksi

Hallitus	§ 78	29.08.2025
Hallitus	§ 89	26.09.2025
Hallitus	§ 100	31.10.2025

tuotantomäärien vähenemisen myötä, ml. alihankintatutkimukset.

Tuotannon odotetaan laskevan edelleen ainakin 1 % vuoden 2025 tasosta.

Tavoitteeseen pääsy edellyttää myös, että sovittava kehysprosentti koskee myös omistajien sekä muiden konserni/in-houseyhtiöiden laskutusta ISLABin suuntaan.

Esittelijä Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hyvinvointiyhtymän hallitus päättää esittää omistajakokoukselle seuraavia yleislinjauksia:

- Omistajilta laskutettavat myyntituotot arvioidaan vuoden 2025 talousarvion tasolle.
- ISLABin oman tuotannon hinnoittelu-uudistuksen ensimmäinen vaihe toteutetaan. Tutkimuksen ja opetuksen rahoitus eriytetään analytiikan hinnoittelusta.
- Oman tuotannon analytiikan hintatarkistusten vaikutus voi olla korkeintaan hyvinvointialueindeksin verran (26.6.2025 tilanteessa 3,24 %). Näytteenottomaksut tarkistetaan todellisten kustannusten mukaan.
- Alihankintatutkimusten ja verituotteiden hinnat määräytyvät ISLABin ostohinnan mukaan lisättynä käsittelymaksulla.
- ISLAB jatkaa omia sekä yhdessä omistaja-asiakkaiden kanssa sovittuja ja sovittavia toimenpiteitä toiminnan sopeuttamiseksi alentuneeseen kysyntään.
- Näillä toimilla toteutetaan tuottavuusohjelman tavoitetta saada vuosikate taloussuunnitelmakaudella kattamaan poistot siten, että yhtymän investointikyky turvataan.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Hallitus	§ 78	29.08.2025
Hallitus	§ 89	26.09.2025
Hallitus	§ 100	31.10.2025

Hallitus 26.09.2025 § 89

Valmistelija Hallinto- ja talousjohtaja

Omistajakokous käsitteli hallituksen ehdottamia vuoden 2026 talousarvion yleislinjauksia kokouksessaan 11.9.2025. Omistajien edustajien linjaukset erosivat, eikä yhteistä omistaja-ohjausta vuoden 2026 talousarvioon vielä saatu. Taloustilanne ja omistajien näkökulma siihen on todella tiukka. Omistajat pitivät esitettyjä hintakorotuksia kestävämmäminä. Keskustelu omistajien kanssa jatkuu, ja uusi omistajakokous pidetään 24.10.2025 klo 8–9.

Esittelijä Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus keskustelee omistajakokoukselle 24.10.2025 esitettävistä skenaarioista.

Hallitus edellyttää, että viranhaltijat ryhtyvät valmistelemaan talousarviota toimintamenojen osalta hallituksen 29.8.2025 esittämien linjausten mukaisesti, mikä tarkoittaa noin miljoonan euron sopeutusohjelmaa vuodelle 2026.

Hallitus esittää omistajakokoukselle, että

- Omistajilta laskutettavat myyntituotot arvioidaan vuoden 2025 talousarvion tasolle.
- ISLAB valmistelee miljoonan euron sopeutusohjelman vuodelle 2026 talousraamiin pääsemiseksi. Palveluihin vaikuttavat uudet sopeuttamistoimet käsitellään alueellisissa neuvotteluryhmissä ennen, kuin talousarvioesitys annetaan hallitukselle.

Hallitus	§ 78	29.08.2025
Hallitus	§ 89	26.09.2025
Hallitus	§ 100	31.10.2025

- ISLABin oman tuotannon hinnoittelu-uudistuksen ensimmäinen vaihe toteutetaan. Tutkimuksen ja opetuksen rahoitus eriytetään analytiikan hinnoittelusta.
- Oman tuotannon analytiikan hintatarkistukset voivat nostaa hintoja kokonaisuudessaan korkeintaan hyvinvointialueindeksin verran (26.6.2025 tilanteessa 3,24 %). Näytteenottomaksut tarkistetaan todellisten kustannusten mukaan.
- Alihankintatutkimusten ja verituotteiden hinnat määräytyvät ISLA-Bin ostohinnan mukaan lisättynä käsittelymaksulla.
- Myyntituottojen kertymää tarkastellaan jatkuvasti myös kesken vuoden ISLAB kokonaisuutena. Mikäli myyntituottojen kertymä ei ole sovitun raamin mukainen, tulee hintoja tarkastella myös kesken vuoden.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Hallitus 31.10.2025 § 100
137/02.02.00/2025

Valmistelija va. talousjohtaja Grönroos Otto

Omistajakokous käsitteli hallituksen ehdottamia vuoden 2026 talousarvion yleislinjauksia kokouksessaan 24.10.2025. Omistajakokouksessa 24.10.2025 omistajat edellyttivät lisäsopeutustoimia.

Esittelijä Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus	§ 78	29.08.2025
Hallitus	§ 89	26.09.2025
Hallitus	§ 100	31.10.2025

Hallitus hyväksyy liitteen mukaisen talousarvion laadintaohjeen ja suunnittelukehyksen vuodelle 2026.

Hallitus edellyttää toimivaa johtoa sisällyttämään talousarvioon valmisteilla olevan miljoonan euron sopeutusohjelman lisäksi esitykset sellaisista lisäsopeutuksista, jotka voidaan tehdä hyvinvointialueiden tarvitsemaa palvelutuotantoa vaarantamatta. Lisäsopeutusohjelmalla pyritään niin lähelle omistajien linjaamaa hintakorotusta, kuin vastuullisesti ja palvelutuotantoa vaarantamatta on mahdollista.

Hallitukselle talousarvioesityksen yhteydessä tehtävässä hinnoitteluesityksessä on kuitenkin huomioitava perussopimuksen 19 §, jonka mukaan ”Hyvinvointiyhtymän hinnoittelu perustuu kustannus-vastaavuuteen sekä investointien kattamiskykyyn ja palvelutoiminnan turvaamiseen kaikissa oloissa.”

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet

Liite 5 Talousarvion laadintaohje ja suunnittelukehys vuodelle 2026

Hallitus

§ 101

31.10.2025

Yhteistoimintaneuvottelujen käynnistäminenHallitus 31.10.2025 § 101
177/01.04.02/2025

Valmistelija

Henkilöstöjohtaja Laura Natunen, toimitusjohtaja Felin Elina

ISLAB hyvinvointiyhtymä on tekemässä kuluvana vuonna tilinpäätössiirtojen jälkeen noin 350 000 euron alijäämän. Vuonna 2024 alijäämää kertyi 262 000 euroa. Syynä on kysynnän voimakas väheneminen.

Talousarvion suunnittelukehystä vuodelle 2026 on valmisteltu yhtymäkokouksen (10.12.2024 § 37) taloussuunnitelmassa vuosille 2025-2028 asettamien tavoitteiden mukaisesti. Tämä tarkoittaa, että vuosikatteen tulee kattaa suunnitelman mukaiset poistot viimeistään vuoden 2028 aikana ja, että vuonna 2026 hyvinvointiyhtymän tulee tehdä ylijäämää noin 500 000 euroa.

Omistajakokouksessa 11.9.2025 omistajat eivät hyväksyneet ISLABin ehdottamaa korkeintaan 3,24 % hintojen korotusta vuodelle 2026. Omistajakokouksessa 24.10.2025 omistajat edellyttivät lisäsopeutustoimia.

Tämä tarkoittaa käytännössä, että ISLABin tulee etsiä kaikki mahdolliset uudet sopeutuskeinot jo valmistelussa olleen 1 miljoonan sopeutusohjelman lisäksi.

Osana lisäsopeutustoimia ISLAB hyvinvointiyhtymän hallitukselle esitetään yhteistoimintaneuvottelujen käynnistämistä tuotannollisista ja taloudellisista syistä. Neuvottelujen tavoitteena on hallinnon kustannusten sopeuttaminen ja

Hallitus

§ 101

31.10.2025

hallintorakenteen keventäminen. Neuvotteluilla tavoitellaan vähintään noin 100 000 euron lisäsäästöjä hallinnon henkilöstökustannuksiin.

Yhteistoimintalain mukaan, jos hyvinvointiyhtymän talousarvioehdotuksessa edellytetään sellaisia toimenpiteitä, joiden toteuttaminen todennäköisesti aiheuttaisi irtisanomisia, osa-aikaistamisia, lomautuksia taikka merkittäviä heikennyksiä tai muutoksia palvelussuhteiden ehdoissa, toimenpiteitä on käsiteltävä yhteistoimintamenettelyssä ennen kuin hallitus tekee yhtymäkokoukselle lopullisen talousarvioehdotuksen.

Muutosten suunnittelussa huolehditaan siitä, että vaikutuksilla ei vaaranneta asiakas- ja potilasturvallisuutta. ISLAB hyvinvointiyhtymän talouden tasapainottamiseksi haetaan yhdessä henkilöstön ja henkilöstöjärjestöjen kanssa pitkävaikutteisia rakenteellisia ja toiminnallisia muutoksia sekä uudistuksia, joilla on taloudellisesti säästävä vaikutus.

Lain työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta 4 §:n mukaisesti työnantajan ja henkilöstön välisessä yhteistoiminnassa on käsiteltävä ainakin sellaiset asiat, jotka koskevat:

1. henkilöstön asemaan merkittävästi vaikuttavia muutoksia työn organisoinnissa, kunnan tai hyvinvointialueen palvelurakenteessa, kuntajaossa tai kuntien tai hyvinvointialueiden tai näiden välisessä yhteistyössä;
2. palvelujen uudelleen järjestämisen periaatteita, jos asialla voi olla ulkopuolisen työvoiman käytöstä tai liikkeen luovutuksesta johtuvia tai muita olennaisia henkilöstövaikutuksia;
3. henkilöstöön, henkilöstön kehittämiseen ja tasa-arvoiseen kohteluun sekä työyhteisön sisäiseen tietojenvaihtoon liittyviä periaatteita ja suunnitelmia;

Hallitus

§ 101

31.10.2025

4. taloudellisista tai tuotannollisista syistä toimeenpantavaa osa-aikaistamista, lomauttamista tai irtisanomista.

Yhteistoimintamenettelyt koskevat pääsääntöisesti yhteistoimintalain 4 §:n kohtia 1 ja 4. Henkilöstövaikutukset voivat olla muun muassa tehtävämuutoksia, toimintojen sekä toimintatapojen uudelleen organisointia sekä yksittäisten työntekijöiden kohdalla myös palvelussuhteen päättymisiä.

Yhteistoimintaneuvottelujen piirissä henkilöstövähennysten osalta ovat ISLABin hallinto- ja asiantuntijapalvelujen tulosalueen henkilöstö, lukuun ottamatta ”lääketieteellisen – ja asiantuntijajohdon” -tulosyksikön henkilöstöä. Neuvotteluiden lopputuloksella voi olla kuitenkin vaikutusta myös muiden esihenkilöiden työtehtäviin tehtävien uudelleen järjestämisen ja organisoinnin seurauksena.

Lain 8 §:n mukaisesti, mikäli työnantajan esittäessä käsiteltäväksi yhteistoimintaneuvotteluissa toimenpiteitä, jotka voivat johtaa työntekijän irtisanomiseen, lomauttamiseen tai osa-aikaistamiseen, on neuvotteluesitys sekä tiedot toimitettava myös työvoimaviranomaiselle. Edelleen 9 §:n mukaisesti työnantajan on yhteistoimintaneuvotteluiden alkaessa esitettävä toimintaperiaatteet, joiden mukaisesti irtisanomisajan kuluessa tuetaan työntekijöiden oma-aloitteista hakeutumista muuhun työhön tai koulutukseen.

Lain 13 §:n mukaan ”Jos työnantajan harkitsema irtisanominen, lomauttaminen tai osa-aikaistaminen kohdistuu alle kymmeneen työntekijään, työnantajan katsotaan täyttäneen neuvottelovelvoitteen, kun neuvotteluja on käyty 14 päivän ajanjaksona niiden alkamisesta lukien, ellei yhteistoimintaneuvotteluissa toisin sovita.”

Hallitus

§ 101

31.10.2025

Yhteistoimintamenettelyllä turvataan henkilöstön vaikutusmahdollisuudet lain piirissä olevissa työnantajan päätösasioissa. ISLABin työnantajan edustajat ovat informoineet pääluottamusedustajia yhteistoimintaneuvotteluiden mahdollisesta käynnistämisestä ja siitä on käyty keskustelua erillisessä yhteistyöpalaverissa 22.10.2025.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

ISLAB hyvinvointiyhtymän hallitus päättää: 1) käynnistää ISLAB hyvinvointiyhtymän lakisääteisen yhteistoimintamenettelyn asiaselosteen mukaisesti, 2) antaa yhteistoimintamenettelystä neuvottelukutsun henkilöstöjärjestöille 31.10.2025 siten, että neuvottelut käydään lakisääteisenä kahden viikon aikana ajalla 6.11-19.11.2025.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin. Pöytäkirjaan merkitään, että viranhaltijat Anu Tervala, Päivi Ylikangas ja Otto Grönroos poistuivat asian käsittelyn ajaksi (osallisuusjäävi). Elina Felin toimi pöytäkirjan pitäjänä tämän pykälän ajan klo 9.44-10.01. Pöytäkirjaan merkitään myös, että hallituksen jäsen Juhana Hakumäki poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn aikana klo 9.59.

Liitteet

Liite 6 Neuvottelukutsu henkilöstöjärjestöille
yhteistoimintaneuvotteluiden käynnistäminen

Hallitus

§ 102

31.10.2025

Taloushallinnon ohje

Hallitus 31.10.2025 § 102
134/02.00/2025

Valmistelija

Va. talousjohtaja Grönroos Otto

ISLAB hyvinvointiyhtymän hallintosäännössä ja toimivallan siirtopäätöksillä on annettu määräyksiä taloudenhoidosta ja vastuista. Taloushallinnon ohje täydentää hallintosäännön ja toimivallan siirtopäätösten määräyksiä ja on osa sisäisen valvonnan menettelyjä. Lisäksi taloudenhoidossa noudatetaan, mitä hyvinvointialueilla, kirjanpitolaissa tai muussa lainsäädännössä on säädetty.

Hallituksen 27.1.2023 hyväksymää taloushallinnon ohjetta on päivitetty.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus hyväksyy liitteenä olevan päivitetyn taloushallinnon ohjeen ja päättää, että hallinto- ja talousjohtaja voi päättää pienimmän käsin laskutettavan yksittäissaatavan määrän.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet

Liite 7 Taloushallinnon ohje, päivitys, luonnos, muutokset

Hallitus

§ 103

31.10.2025

Hyvä hallintotapa -ohje

Hallitus 31.10.2025 § 103
140/00.01.01/2025

Valmistelija

Hallintojohtaja Tervala Anu

Hallitus on hyväksynyt Hyvä hallintotapa -ohjeen kokouksessaan 5.5.2023. Ohjetta on nyt tarpeen päivittää. Muutokset ovat luonteeltaan teknisiä (esim. lainsäädäntö- ja ohjemuutokset, asianhallintajärjestelmästä johtuvat muutokset). Liitteenä on päivitetty ohje, jossa muutokset ovat näkyvillä.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus hyväksyy Hyvä hallintotapa -ohjeeseen tehdyt päivitykset, ja päättää, että uusittu ohje astuu voimaan heti.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet

Liite 8 Hyvä hallintotapa hallitus 31.10.2025 korjaukset näkyvillä

Hallitus

§ 104

31.10.2025

Kemian automaation analytiikan, esikäsittelyn ja rataratkaisun kilpailuttaminen

Hallitus 31.10.2025 § 104
101/02.08.00/2025

ISLAB hallitus 16.6.2023

§ 65**KEMIAN AUTOMAATION ANALYTIIKAN, ESIKÄSITTELYN JA RATARATKAISUN KILPAILUTTAMINEN**

Valmistelija: Sari Väisänen, tuotantojohtaja, ylikemisti

Kemian automaation kuuden vuoden sopimuksen määräaika on päättymässä 17.2.2024. Sopimusta olisi mahdollisuus jatkaa toistaiseksi voimassa olevana 12 kuukauden irtisanomisajalla. Saimme kuitenkin maaliskuussa 2023 tiedon, että ISLABissa kemian automaatiokokonaisuudessa käytössä olevien laitteiden tekninen tuki loppuu vaiheittain vuosina 2025–2029, alkaen laitteista, jotka ovat käytössä ISLABin suurimmassa laboratoriossa Kuopiossa. Tämä tarkoittaa sitä, että sopimusta ei kannata jatkaa sen jälkeen, kun toimittajan tuki loppuu (Q4/2025).

Jotta analytiikkaa voidaan jatkaa keskeytyksettä, kyseisen analytiikan, esikäsittelylaitteistojen ja rataratkaisujen kilpailuttaminen tulee aloittaa viipymättä. HUS Diagnostiikkakeskukselta on tiedusteltu yhteiskilpailutusmahdollisuutta, mutta tässä tapauksessa se ei ole mahdollista. Hankinnan arvo on noin 2 miljoonaa euroa vuodessa. Arvio perustuu nykyisen käyttökorvaussopimuksen tietoihin.

Etenemissuunnitelma:

- hallituksen päätös kilpailutuksen käynnistämisestä,
- toimeksiannon antaminen Sansia Oy:lle,
- markkinakartoituksen tekeminen,
- tarjouspyynnön ja sopimusluonnoksen laatiminen yhteistyössä Sansia Oy:n kanssa,

Hallitus

§ 104

31.10.2025

- tarjousten käsittely ja kilpailutuksen tuloksen esittäminen yhdessä Sansia Oy:n kanssa,
- hallituksen päätös valinnan hyväksymisestä,
- Sansia Oy:n hankintapäätös.

Hankinnan valmistelijat ovat:

- Sanna Kaikkonen, sairaalakemisti, kemian automaation OA-koordinaattori
- Jarkko Romppanen, lääketieteellinen vastuualuejohtaja, sekä
- Sari Väisänen, tuotantojohtaja, ylikemisti.

Toimitusjohtajan esitys:

Hallitus päättää aloittaa kemian automaation analytiikan, esikäsittelyn ja rataratkaisun kilpailutuksen, ja valtuuttaa toimitusjohtajan allekirjoittamaan kilpailutusta koskevat asiakirjat. Kilpailutus suoritetaan Sansia Oy:n kautta, jolloin Sansia Oy tekee valituskelpoisen hankintapäätöksen, kun ISLABin hallitus on ensin hyväksynyt kilpailutuksen tuloksen ja päätöksenteon etenemisen.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin.

Hallitus 31.10.2025 § 104
101/02.08.00/2025

Valmistelija

Tuotantojohtaja Väisänen Sari

ISLAB hallitus on kokouksessaan 16.6.2023 § 65 tehnyt päätöksen kemian automaation analytiikan, esikäsittelyn ja rataratkaisun kilpailutuksen aloittamisesta. Kilpailutuksen toimeksianto annettiin päätöksen mukaisesti Sansia Oy:lle.

Hallitus

§ 104

31.10.2025

Tarjouspyyntö (567796 / Kemian automaation analytiikan ja esikäsittelyn rataratkaisu, ISLAB hyvinvointiyhtymä) julkaistiin 19.8.2025 ja tarjousten vastaanottamisen määräaika päättyi 17.9.2025 klo 12:00:00. Kokouksessa on tarkoitus käydä etenemissuunnitelman mukaisesti läpi kilpailutuksen tilanne.

Liitemateriaalit ovat salaisia. Julkisuuslain 6 §:n 1 momentin 8 kohdan mukaan hankintapäätös ja siihen liittyvät dokumentit tulevat julkisiksi päätöksen allekirjoittamisella. Sansia Oy allekirjoittaa mahdolliset hankintapäätökset, eivätkä niihin liittyvät materiaalit saa tulla julkisiksi tilaajan toimesta ennen varsinaista päätöksentekoa esim. tilaajan oman hallintosäännön mukaisen päätöksenteon myötä.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus hyväksyy tilannekatsauksen ja etenemisehdotuksen.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet

Liite 9 Ei julkinen asiakirja
Liite 10 Ei julkinen asiakirja

Hallitus

§ 105

31.10.2025

Laskujen hyväksymisoikeudet

Hallitus 31.10.2025 § 105
168/00.01.01/2025

ISLAB hallitus 24.5.2024

§ 57

LASKUJEN HYVÄKSYMISOIKEUDET

Valmistelija: hallinto- ja talousjohtaja Anu Tervala

Hallitus on päättänyt hyvinvointiyhtymän laskujen

hyväksymisoikeuksista kokouksessaan 16.12.2022 § 56.

Virkanimikemuutosten ja aiemman päätöksen määräaikaisuuden vuoksi päätöstä on tarpeen täsmentää hallituksen toimivallan siirron osalta.

Hallintosäännön § 52 mukaan toimitusjohtaja päättää investointeihin kuuluvista hankinnoista, joiden kokonaiskustannusarvio on alle 300.000 euroa sekä muista tavaroiden ja palveluiden hankinnoista. Toimitusjohtaja voi siirtää toimivaltaansa muille viranhaltijoille.

Toimitusjohtajan esitys:

Hallitus päättää, että

- Toimitusjohtajalla sekä hallinto- ja talousjohtajalla on yleisvaltuutus hyvinvointiyhtymän laskujen hyväksymiseen.
- Hallituksen puheenjohtaja hyväksyy toimitusjohtajaa koskevat laskut.
- Investointeihin kuuluvia laskuja voivat hyväksyä toimitusjohtaja, hallinto- ja talousjohtaja, tietohallintojohtaja sekä aluelaboratorioiden johtajat investointisuunnitelman ja hankintarajansa puitteissa.
- Kilpailutettujen kulutustarvikehankintojen ja päivittäistarvikkeiden (esim. verituotteet, reagenssit, näytteenottovälineet) osalta laskujen hyväksyjinä toimivat

Hallitus

§ 105

31.10.2025

aluelaboratorioiden johtajat talousarvion puitteissa mutta ilman ylärajaa.

- Päättös on voimassa toistaiseksi.

Päättös:

Päättösesitys hyväksyttiin.

Hallitus 31.10.2025 § 105
168/00.01.01/2025

Valmistelija

Hallintojohtaja Tervala Anu

Hallinto- ja talousjohtajan tehtävät on jaettu tilapäisesti kahdelle henkilölle. Tehtäväjärjestelyiden vuoksi on tarpeen tehdä muutos edellisen päätökseen: lisätään yleisvaltuutus hyvinvointiyhtymän laskujen hyväksymiseen va. talousjohtajalle 31.12.2025 saakka.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päättösehdotus

Hallitus päättää antaa toimitusjohtajan ja hallinto- ja talousjohtajan (nimike 31.12.2025 saakka hallintojohtaja) lisäksi yleisvaltuutuksen hyvinvointiyhtymän laskujen hyväksymiseen va. talousjohtajalle 31.12.2025 saakka.

Päättös

Päättösehdotus hyväksyttiin.

Hallitus

§ 106

31.10.2025

Päivitetty tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma

Hallitus 31.10.2025 § 106
175/01.00.01/2025

Valmistelija

Henkilöstöjohtaja Natunen Laura

ISLABin lakisääteinen henkilöstön tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on päivitetty. (Edellinen tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma oli valmisteltu alkuvuodesta 2023). Päivitystyön tukena on käytetty kesällä 2025 järjestetyn henkilöstökyselyn tuloksia. Uutta suunnitelmaa on ollut henkilöstöpalvelujen kanssa valmistelemassa yhteistoiminnallinen työryhmä. (Yhteistyötoimikunta 10.6.2025 ja 26.8.2025).

Suunnitelma sisältää nykytilakatsauksen, edellisen suunnitelman edistämistoimien ja niiden vaikuttavuuden arvioinnin sekä tavoitteet tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi. Toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi sekä niihin liittyvät aikataulut, mittarit ja vastuut määritellään tarvittavilta osin henkilöstön ja osaamisen kehittämissuunnitelmassa sekä työsuojelun toimintaohjelmassa.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus merkitsee tiedoksi päivitetyn ISLABin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet

Liite 11 Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma 2025

Hallitus

§ 107

31.10.2025

Muut asiat

Hallitus 31.10.2025 § 107

Hyvinvointiyhtymän hallintosäännön 121 § mukaan toimielin voi päättää ottaa käsiteltäväkseen sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimielin käsittelee muut mahdolliset esityslistan hyväksymispykälässä listalle otetut asiat.

Päätös

Ei muita asioita.

Hallitus

§ 108

31.10.2025

Tiedoksi saatettavat asiat

Hallitus 31.10.2025 § 108

Hallintopäätökset 19.9.–23.10.2025

- liitteenä

Omistajakokous 24.10.2025

- liitteenä (lisätään sen valmistuttua)

Päävastuullisen tilintarkastajan nimeäminen

BDO Audiator Oy on nimennyt ISLABin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi 30.9.2025 alkaen JHT, KHT Milja Leinon. Tieto vaihdoksesta on menossa tarkastuslautakuntaan ja yhtymäkokoukseen.

Vakuutuskäsikirja

- liitteenä

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimielin merkitsee asiat tiedoksi ja päättää, ettei käytä otto-oikeutta viranhaltija- eikä toimielinpäätöksiin.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet

Liite 12 Hallintopäätökset 19.9. - 23.10.2025

Liite 13 ISLAB hyvinvointiyhtymän omistajakokous 24.10.2025 muistio

Liite 14 ISLAB hyvinvointiyhtymä Vakuutuskäsikirja 2025

Hallitus

§ 109

31.10.2025

Kokouksen päättäminen

Hallitus 31.10.2025 § 109

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 10.13.

Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 95, § 96, § 97, § 98, § 99, § 100, § 101, § 102, § 103, § 104, § 105, § 106, § 107, § 108, § 109

Muutoksenhakukielto

Päätöksestä ei hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 141 §:n mukaan saa tehdä oikaisuvaatimusta tai aluevalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.