

ISLABin strategia 2026 - 2029

Hallitus 28.03.2025 § 34

Valmistelija	Toimitusjohtaja Felin Elina ISLAB hyvinvointiyhtymän hallintosäännön 3 §:n mukaan hyvinvointiyhtymän toimintaa johdetaan yhtymäkokouksen hyväksymän strategian mukaisesti. Hallintosäännön 12 §:n mukaan toimitusjohtaja johtaa strategian laadintaa. ISLAB hyvinvointiyhtymän hallitus päätti 18.10.2024 § 103 käynnistää hyvinvointiyhtymän strategian valmistelun vuosille 2026–2029. Tavoitteena on, että uusi strategia olisi hyväksyttävissä yhtymäkokouksessa joulukuussa 2025. Tavoitteena on uudistaa strategiakaudelle visio ja ylätason tavoitteet. Arvot, missio ja asiakaslupaus ovat pysyvämpiä ja niitä tarkastellaan tarpeen mukaan. Tarkemmat tavoitteet ja toimenpiteet muodostetaan edelleen rullaavalla strategiaprosessilla, eli niitä tarkastellaan jatkossakin vuosittain. Alkuvuoden 2025 aikana strategian valmistelu on käynnistynyt nykytilan ja toimintaympäristön selvittämisellä sekä tärkeimpien vahvuuksien, kehityskohteiden, mahdollisuuksien ja muutosvoimien kirkastamisella. Tässä yhteydessä on koottu taustamateriaali nykytilasta sekä toteutettu koko ISLABin henkilöstölle suunnattu taustakysely ja sitä syventävä laajennetun johtoryhmän, osastonhoitajien ja pääluottamusmiesten taustakysely. Omistajien tahtotilaa kartoitettiin syvähaastatteluin, joissa haastateltiin yhteensä 12 omistajien ylimmän johdon edustajaa, joihin kuului sekä viranhaltijoita että poliittisia päättäjiä.
Esittelijä	Toimitusjohtaja Felin Elina
Päätösehdotus	Hallitus merkitsee tiedoksi valmistelun tilanteen ja evästää jatkovalmistelua.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Hallitus 29.08.2025 § 77

Valmistelija

Toimitusjohtaja Felin Elina

Kevään 2025 aikana strategian valmistelussa ovat olleet tiiviisti mukana laajennettu johtoryhmä, osastonhoitajat ja pääluottamusedustajat. Ensimmäistä strategialuonnosta käsiteltiin lisäksi kaikissa työyksiköissä ja palaute kerättiin kyselyn avulla. Luonnoksesta käytiin keskustelua myös hyvinvointialueen vaikuttamistoimielimissä (PSHVA:n vanhusneuvosto, Eloisan vanhusneuvosto ja vammaisneuvosto, Siun soten vanhusneuvosto ja lapsi- ja perheasiainneuvosto).

Hallitus on ohjannut valmistelua kokouksen 28.3.2025 jälkeen strategiaseminaarissa 25.4.2025 sekä kokousten ajankohtaiskatsausten yhteydessä. Omistajakokous käsitteli strategialuonnosta kokouksessaan 21.5.2025.

Sen jälkeen valmistelua on jatkettu em. käsittelyjen palautteet huomioiden laajennetun johtoryhmän, osastonhoitajien ja pääluottamusedustajien kanssa.

Perussopimuksen § 15 mukaan omistajakokouksessa sovitaan yhtymän talouden ja toiminnan pitkän aikavälin strategisesta suunnittelusta. Esityksenä on, että hallitus pyytää omistajakokoukselta kannanoton strategialuonnokseen.

Omistajakokouksen jälkeen hallitus jatkaa valmistelua syyskuussa uuden hallituskauden alettua. Erityisesti avaintekemisten valmistelu on vielä kesken ja myös osa mittareista tarkentuu vielä.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus pyytää omistajakokoukselta kannanottoa liitteenä olevaan strategialuonnokseen.

Päätös

Hallitus päätti lisätä strategialuonnokseen neljänneksi tavoitteeksi ”kustannustehokas toiminta”. Hallitus pyytää omistajakokoukselta kannanottoa näin muutettuun strategialuonnokseen.

Hallitus 26.09.2025 § 88

Valmistelija

Toimitusjohtaja Felin Elina

Omistajakokous käsitteli strategialuonnosta kokouksessaan 11.9.2025. Omistajakokous piti strategialuonnosta onnistuneena tiivistyksenä strategiakauden tavoitteista, painopisteistä ja toimenpiteistä. Omistajakokous ei tehnyt muutosehdotuksia strategialuonnokseen, vaan jätti strategian sellaisenaan etenemään valmisteluprosessissa.

Strategiaa käsitellään hallituksen strategia-aamussa 26.9.2025. Tavoitteena on, että hallitus tekee esityksensä yhtymäkokoukselle viimeistään marraskuussa, jotta yhtymäkokous voi joulukuussa 2025 päättää uudesta strategiasta.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus evästää strategian jatkovalmistelua.

Päätös

Strategian käsittelyä jatketaan hallituksen strategiaseminaarissa 26.9.2025 päätetyin muutoksin. Valmis strategia käsitellään hallituksessa viimeistään marraskuussa, ja viedään yhtymäkokouksen käsittelyyn 4.12.2025.

Valmistelija

Toimitusjohtaja Felin Elina

ISLAB hyvinvointiyhtymän hallintosäännön 3 §:n mukaan hyvinvointiyhtymän toimintaa johdetaan yhtymäkokouksen hyväksymän strategian mukaisesti. Hallintosäännön 12 §:n mukaan toimitusjohtaja johtaa strategian laadintaa.

ISLABin uutta strategiaa on valmisteltu vuoden 2025 aikana laajassa yhteistyössä aiemmissä käsittelyissä kuvatun mukaisesti. Lisäksi strategiapäivitystä on käsitelty henkilöstön edustajien kanssa yhteistyötoimikunnassa 30.9.2025.

Visio ”Elämäsi tuloksiin” kiteyttää ISLABin kriittisen tärkeän tehtävän osana alueen terveydenhuoltoa. Samalla visio siivittää ISLABia jatkamaan uudistumisen tiellä entistäkin tiiviimmässä yhteistyössä terveydenhuollon ammattilaisten ja omistajien kanssa. Kaiken toiminnan perustana on jatkossakin vastuullisuus, vaikuttavuus ja luotettavuus.

Uudessa strategiassa korostuu asiakaslähtöisyys, henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen, sekä kustannustehokkuus ja kilpailukyky. Tuottavuutta kehitetään jatkuvan parantamisen periaattein toimintoja sujuvoittamalla ja uudistamalla. Maltillista, kustannusvaikuttavaa kasvua haetaan tutkimuksen ja innovaatioiden kautta. Tärkeänä valintana on asiakaslähtöinen näytteenotto osana paikallista terveydenhuoltoa.

Strategisella yhteistyöllä taataan taloudellinen kestävyys niissä asioissa, joita ei kannata tehdä yksin. Samalla itäsuomalainen laboratoriotoiminta on alueen terveydenhuollon tukipilari jatkossakin.

Hallitus seuraa strategian toteutumista kuukausiraporttien yhteydessä ja yhtymäkokoukselle siitä raportoidaan vuosittain tilinpäätöksessä. Strategiaa päivitetään tarvittaessa ja erityisesti

avaintekemiset tarkistetaan vuosittain. Strategian ulkoasu viimeistellään vielä ennen yhtymäkokouksen käsittelyä.

Esittelijä Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus esittää yhtymäkokoukselle, että se hyväksyy liitteenä olevan ISLAB hyvinvointiyhtymän strategian vuosille 2026–2029.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Yhtymäkokous 04.12.2025 § 37
51/00.01.02/2025

Hallituksen päätösehdotus

Yhtymäkokous hyväksyy liitteenä olevan ISLAB hyvinvointiyhtymän strategian vuosille 2026–2029.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.