

Hallitus

Aika 29.08.2025 klo 14:00 -

Paikka Teams

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
73	Kokouksen avaus, läsnäolijat sekä laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	3
74	Kokouksessa pidettävän pöytäkirjan tarkastajien valitseminen	4
75	Esityslistan hyväksyminen	5
76	Katsaus ajankohtaisiin asioihin	6
77	ISLABin strategia 2026 - 2029	7
78	Talousarvion suunnittelukehys vuodelle 2026	10
79	Allergia-, autoimmuuni- ja hyytymistutkimusten analytiikan yhteiskilpailutus HUS Diagnostiikkakeskuksen kanssa	14
80	Muut asiat	17
81	Tiedoksi saatettavat asiat	18
82	Kokouksen päättäminen	19

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Pirskanen Ilkka	hallituksen puheenjohtaja
	Rautiainen Merja	varajäsen
	Auvinen Eeva-Liisa	jäsen
	Hartikainen Juha	jäsen
	Hedman Antti	jäsen
	Sipilä Sami	jäsen
	Valtola Pirkko	jäsen
	Felin Elina	esittelijä
	Tervala Anu	pöytäkirjanpitäjä
	Ylikangas Päivi	johtava ylilääkäri

Hallitus

29.08.2025

73

Kokouksen avaus, läsnäolijat sekä laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Hallitus 29.08.2025

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnäolijat. Kokouskutsu on lähetetty varsinaisille jäsenille 22.8.2025. Puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Päätös

Hallitus

29.08.2025

74

Kokouksessa pidettävän pöytäkirjan tarkastajien valitseminen

Hallitus 29.08.2025

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimielin valitsee kaksi pöytäkirjantarkastajaa, jotka toimivat tarvittaessa ääntenlaskijoina. Vuorossa ovat Eeva-Liisa Auvinen ja Antti Hedman.

Päätös

Hallitus

29.08.2025

75

Esityslistan hyväksyminen

Hallitus 29.08.2025

Hallintosäännön § 121 mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitelin toisin päättä. Toimitelin voi päättää ottaa käsiteltäväkseen sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimitelin hyväksyy esityslistan kokouksen asioiden käsittelyjärjestykseksi.

Päätös

Hallitus

29.08.2025

76

Katsaus ajankohtaisiin asioihin

Hallitus 29.08.2025

Toimitusjohtajan ja viranhaltijoiden ajankohtaisesitykset, mm.
toiminta-, talous- ja henkilöstökatsaukset.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimielin merkitsee ajankohtaiskatsaukset tiedoksi.

Päätös

Hallitus
Hallitus

§ 34

28.03.2025
29.08.2025

77

ISLABin strategia 2026 - 2029

Hallitus 28.03.2025 § 34

Valmistelija

Toimitusjohtaja Felin Elina

ISLAB hyvinvointiyhtymän hallintosäännön 3 §:n mukaan hyvinvointiyhtymän toimintaa johdetaan yhtymäkokouksen hyväksymän strategian mukaisesti. Hallintosäännön 12 §:n mukaan toimitusjohtaja johtaa strategian laadintaa.

ISLAB hyvinvointiyhtymän hallitus päätti 18.10.2024 § 103 käynnistää hyvinvointiyhtymän strategian valmistelun vuosille 2026–2029. Tavoitteena on, että uusi strategia olisi hyväksyttävissä yhtymäkokouksessa joulukuussa 2025.

Tavoitteena on uudistaa strategiakaudelle visio ja ylätason tavoitteet. Arvot, missio ja asiakaslupaus ovat pysyvämpiä ja niitä tarkastellaan tarpeen mukaan. Tarkemmat tavoitteet ja toimenpiteet muodostetaan edelleen rullaavalla strategiaprosessilla, eli niitä tarkastellaan jatkossakin vuosittain.

Alkuvuoden 2025 aikana strategian valmistelu on käynnistynyt nykytilan ja toimintaympäristön selvittämisellä sekä tärkeimpien vahvuuksien, kehityskohteiden, mahdollisuuksien ja muutosvoimien kirkastamisella. Tässä yhteydessä on koottu taustamateriaali nykytilasta sekä toteutettu koko ISLABin henkilöstölle suunnattu taustakysely ja sitä syventävä laajennetun johtoryhmän,

Hallitus
Hallitus

§ 34

28.03.2025
29.08.2025

osastonhoitajien ja pääluottamusmiesten taustakysely. Omistajien tahtotilaa kartoitettiin syvähaastatteluin, joissa haastateltiin yhteensä 12 omistajien ylimmän johdon edustajaa, joihin kuului sekä viranhaltijoita että poliittisia päättäjiä.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus merkitsee tiedoksi valmistelun tilanteen ja evästää jatkovalmistelua.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Hallitus 29.08.2025
51/00.01.02/2025

Valmistelija

Toimitusjohtaja Felin Elina

Kevään 2025 aikana strategian valmistelussa ovat olleet tiiviisti mukana laajennettu johtoryhmä, osastonhoitajat ja pääluottamusedustajat. Ensimmäistä strategialuonnosta käsiteltiin lisäksi kaikissa työyksiköissä ja palaute kerättiin kyselyn avulla. Luonnoksesta käytiin keskustelua myös hyvinvointialueen vaikuttamistoimielimissä (PSHVA:n vanhusneuvosto, Eloisan vanhusneuvosto ja vammaisneuvosto, Siun soten vanhusneuvosto ja lapsi- ja perheasiainneuvosto).

Hallitus on ohjannut valmistelua kokouksen 28.3.2025 jälkeen strategiaseminaarissa 25.4.2025 sekä kokousten ajankohtaistaksausten yhteydessä. Omistajakokous käsitteli strategialuonnosta kokouksessaan 21.5.2025.

Hallitus
Hallitus

§ 34

28.03.2025
29.08.2025

Sen jälkeen valmistelua on jatkettu em. käsittelyjen palautteet huomioiden laajennetun johtoryhmän, osastonhoitajien ja pääluottamusedustajien kanssa.

Perussopimuksen § 15 mukaan omistajakokouksessa sovitaan yhtymän talouden ja toiminnan pitkän aikavälin strategisesta suunnittelusta. Esityksenä on, että hallitus pyytää omistajakokoukselta kannanoton strategialuonnokseen.

Omistajakokouksen jälkeen hallitus jatkaa valmistelua syyskuussa uuden hallituskauden alettua. Erityisesti avaintekemisten valmistelu on vielä kesken ja myös osa mittareista tarkentuu vielä.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus pyytää omistajakokoukselta kannanottoa liitteenä olevaan strategialuonnokseen.

Päätös

Liitteet

Liite 1 Strategialuonnos 22.8.2025

Hallitus

29.08.2025

78

Talousarvion suunnittelukehys vuodelle 2026

Hallitus 29.08.2025

137/02.02.00/2025

Valmistelija

Hallinto- ja talousjohtaja Tervala Anu

Talousarvion suunnittelukehystä on valmisteltu voimassa olevan tuottavuusohjelman periaatteiden mukaisesti. Sopeutustarvetta aiheuttavat tällä hetkellä tuotannon vähenemisen jatkuminen sekä talouden rakenteelliset syyt (vuosikate on saatava taloussuunnitelmakaudella kattamaan poistot, sillä ISLABille ei hyvinvointialueuudistuksessa jäänyt lainkaan puskuria taseeseen).

ISLABin toimintakulujen kehitys on ollut viime vuosina hyvin matalalla tasolla verrattuna terveydenhuollon yleiseen kustannuskehitykseen. Vuoden 2023 tilinpäätöksestä toimintakulut ovat nousseet vain 0,65 % kuluvan vuoden ennusteeseen. Vastaavalla ajanjaksolla hyvinvointialueindeksin kehitys on ollut 5,61 %, ja myös mm. omistajien laskutus ISLABin suuntaan on noussut merkittävästi.

ISLABin myyntituotot ovat vähentyneet samalla ajanjaksolla 0,14 %. Myyntituotot kertyvät lähes kokonaisuudessaan omistajilta. Omistajat ovat siis säästäneet laboratoriopalveluissa vuosien 2024–2025 aikana merkittävästi, yli 5 %, verrattuna hyvinvointialueindeksin mukaiseen kustannuskehitykseen.

ISLABin toimintaan kohdistuvan muutoksen nopeutta kuvaa myös se, että vuodesta 2022 ISLABin myyntituotot ovat vähentyneet yli 5

Hallitus

29.08.2025

miljoonaa euroa, eli yli 7 %. Tätä selittävät koronapandemian vaikutukset, jotka näkyivät vielä osin vuonna 2022.

ISLABilla on toteutettu, meneillään ja valmistelussa lukuisia toiminnan muutoksia tuottavuuden parantamiseksi. ISLABin velvollisuutena on samaan aikaan varmistaa palvelujen saatavuus, sujuvuus ja laatu jokaisena hetkenä. Arviolta 70 % lääketieteellisistä päätöksistä perustuu laboratoriotutkimuksien tuloksiin. Häiriöt laboratoriopalvelujen saatavuudessa, sujuvuudessa tai laadussa aiheuttaisivat hyvin nopeasti suurta toiminnallista haittaa ja kustannuksia hyvinvointialueiden terveyspalveluille.

Myyntituottojen tuloarvioita on vuodelle 2026 on hahmoteltu viranhaltijavalmistelussa siten, että omistajilta laskutettavat myyntituotot olisivat vuoden 2025 talousarvion tasolla, eli omistajilta laskutettavien myyntituottojen muutos-% talousarviosta talousarvioon olisi 0 %. Kuluvan vuoden toteuma on tuotannon laskun myötä alle talousarvion ja alijäämäinen.

Näin muodostettu raami aiheuttaa ISLABille edelleen merkittävän sopeutustarpeen, johon toimenpiteet ovat kuitenkin jo merkittävin osin valmistelussa (ns. sopeutettu raami, oheism. s. 5). Palvelujen turvaamiseksi myös hinnaston tarkastelu on välttämätöntä, kuitenkin niin, että ISLABin oman tuotannon analytiikan hinnoittelumuutosten kokonaisvaikutus on korkeintaan hyvinvointialueiden hintaindeksin mukainen. Näytteenottomaksut määräytyvät todellisten kustannusten mukaan. Omistajakokouksessa 21.5.2025 toteutettavaksi sovittu hinnoittelu-uudistus toteutetaan sovitun mukaisesti kahdessa osassa vuodenvaihdemuutoksin, ja tutkimuksen ja opetuksen rahoitus eriytetään analytiikan hinnoittelusta.

Hallitus

29.08.2025

Tavoitteeseen, eli 0 % kasvuun talousarviosta 2025 talousarvioon 2026, päästään ISLABin omien tuottavuuskeinojen lisäksi tuotantomäärien vähenemisen myötä, ml. alihankintatutkimukset. Tuotannon odotetaan laskevan edelleen ainakin 1 % vuoden 2025 tasosta.

Tavoitteeseen pääsy edellyttää myös, että sovittava kehysprosentti koskee myös omistajien sekä muiden konserni/in-houseyhtiöiden laskutusta ISLABin suuntaan.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hyvinvointiyhtymän hallitus päättää esittää omistajakokoukselle seuraavia yleislinjauksia:

- Omistajilta laskutettavat myyntituotot arvioidaan vuoden 2025 talousarvion tasolle.
- ISLABin oman tuotannon hinnoittelu-uudistuksen ensimmäinen vaihe toteutetaan. Tutkimuksen ja opetuksen rahoitus eriytetään analytiikan hinnoittelusta.
- Oman tuotannon analytiikan hintatarkistusten vaikutus voi olla korkeintaan hyvinvointialueindeksin verran (26.6.2025 tilanteessa 3,24 %). Näytteenottomaksut tarkistetaan todellisten kustannusten mukaan.
- Alihankintatutkimusten ja verituotteiden hinnat määräytyvät ISLABin ostohinnan mukaan lisättynä käsittelymaksulla.
- ISLAB jatkaa omia sekä yhdessä omistaja-asiakkaiden kanssa sovittuja ja sovittavia toimenpiteitä toiminnan sopeuttamiseksi alentuneeseen kysyntään.
- Näillä toimilla toteutetaan tuottavuusohjelman tavoitetta saada vuosikate taloussuunnitelmakaudella kattamaan poistot siten, että yhtymän investointikyky turvataan.

Hallitus

29.08.2025

Päätös

Liitteet

Liite 2 Hallitus - TA26 raami

Hallitus

29.08.2025

79

Allergia-, autoimmuuni- ja hyytymistutkimusten analytiikan yhteiskilpailutus HUS Diagnostiikkakeskuksen kanssa

Hallitus 29.08.2025
98/02.08.00/2025

Valmistelija

Tuotantojohtaja Väisänen Sari

Hankinta koskee allergia-, hyytymistutkimusten (fosfolipidivasta-aineet ja PLab) ja autoimmuunitautien diagnostiikkaan soveltuvia analysaattoreita (vuokra), reagensseja, vakioita, kontroleja, yleistarvikkeita, täyshuoltoja ja laitekoulutuksia sekä tarvittavia ohjelmia ja lisenssejä. Kyseessä on nykyisen analytiikan korvaava kilpailutus.

Hankinta on tarkoitus toteuttaa ISLAB hyvinvointiyhtymän ja HUS Diagnostiikka-keskuksen yhteiskilpailutuksena. Kilpailutuksen toteuttaa HUS Hankinnat yhteistyössä ISLABin ja HUS Diagnostiikkakeskuksen asiantuntijoiden kanssa.

Suunniteltu sopimuskausi on ajalle 1.1.2026 - 31.12.2030 jatkuen tämän jälkeen toistaiseksi voimassa olevana.

Hankinnan ennakoitu kokonaisarvo viiden vuoden sopimuskaudelle on ISLABin osalta noin 2.200.000 eur (alv 0 %). Arvio perustuu vuoden 2024 tutkimusmääriin ja toimittajan laskutustietoihin.

Hankinta tuodaan hallituksen käsittelyyn, koska kyseessä on investointia vastaava sopimus, joka on arvoltaan yli 300.000 euroa.

Hallitus

29.08.2025

Etenemissuunnitelma:

- Hallituksen päätös liittymisestä yhteiskilpailutukseen HUS Diagnostiikkakeskuksen kanssa.
- Tarjouspyynnön ja sopimusluonnoksen laatiminen sekä tarjousten käsittely yhteistyössä HUS Diagnostiikkakeskuksen ja HUS Hankintojen kanssa.
- Kilpailutuksen tuloksen/valinnan hyväksyminen ISLABin hallituksessa.
- HUS-Yhtymä tekee hankintapäätöksen ja hoitaa siihen mahdollisesti kohdistuvan valitusprosessin.
- Kumpikin hankintayksikkö tekee kilpailutuksen perusteella omat hankintasopimuksensa ja vastaavat niiden hallinnoinnista sopimuskauden ajan.

Hankinnan valmistelijat:

- Tuure Kinnunen, ylilääkäri, osaamisaluekoordinaattori
- Ulla Ristonmaa, sairaalakemisti
- Jarkko Romppanen, osastonylilääkäri, kliinisen kemian vastuualuejohtaja
- Outi Perola, vs. osastonylilääkäri, vs. mikrobiologian vastuualuejohtaja
- Sari Väisänen, tuotantojohtaja

Hankinnan puolto: johtava ylilääkäri Päivi Ylikangas.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Hallitus päättää hyväksyä edellä kuvatun mukaisesti liittymisen allergia-, autoimmuuni- ja hyytymistutkimusten analytiikan hankinnan

Hallitus

29.08.2025

yhteiskilpailutukseen HUS Diagnostiikkakeskuksen/HUS-yhtymän
kanssa.

Päätös

Hallitus

29.08.2025

80
Muut asiat

Hallitus 29.08.2025

Hyvinvointiyhtymän hallintosäännön 121 § mukaan toimielin voi päättää ottaa käsiteltäväkseen sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimielin käsittelee muut mahdolliset esityslistan hyväksymispykälässä listalle otetut asiat.

Päätös

Hallitus

29.08.2025

81

Tiedoksi saatettavat asiat

Hallitus 29.08.2025

Hallintopäätökset 5.6. – 21.8.2025
- liitteenä

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Toimielin merkitsee asiat tiedoksi ja päättää, ettei käytä otto-oikeutta viranhaltija- eikä toimielinpäätöksiin.

Päätös

Liitteet

Liite 3 Hallintopäätökset 5.6. - 21.8.2025

Hallitus

29.08.2025

82

Kokouksen päättäminen

Hallitus 29.08.2025

Esittelijä

Toimitusjohtaja Felin Elina

Päätösehdotus

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös